杭州市律师协会公众号

电话：0571-87557379
传真：0571-87555120
网址：www.hzlawyer.net
邮编：310020
地址：杭州市凤起东路207号中豪五福天地B座1号楼10楼

# 杭州律师

# HANGZHOU LAWYER




2023 第二期
总第74期

# 杭州律师

2023年 | 第2期 | 总第74期

编委会

主办单位　中共杭州市律师行业委员会

主　　任　李　军

副 主 任　沈海强　苏向国

委　　员　李道演　沈海鸥　童　骏
王施钰　杨　扬　胡安阳
钟　华　施飞军　姚晨曦
黄双双　应含笑

主　　编　李道演

执行主编　沈海鸥

责任编辑　刘晴晴　胡敏佳　宋维佳



杭州市律师协会

地址：杭州市凤起东路207号
中豪五福天地B座1号楼10楼

电话：0571-87557379

传真：0571-87555120

电子杂志：www.hzlawyer.net


杭州市律师协会公众号
HANGZHOU LAWYERS ASSOCIATION
OFFICIAL ACCOUNT

# 目录 CONTENTS


## 001 党建引领

P01 全国律师行业党建工作先进典型表彰
——杭州市律师行业再创佳绩

P04 杭律党建新标杆
——2023年省律师行业党建工作先进典型展播

## 009 法护营商

P09 打造法治化营商环境 护航高质量经济发展
——第九届杭州律师论坛圆满落幕

P19 向“优”而行
——图说杭州市律师行业助力营商环境跑出发展“加速度”

## 021 法迎亚运

P21 “律”动亚运
——记在杭州亚运会、亚残运会幕后的法律人们

P33 我与亚运有个约
——图说杭州律师“亚”彩瞬间

P35 律·视野
——亚运热点别乱蹭，小心有风险！
杭州市律师记者团

## 038 杭城律政

P38 问题导向 技能先行
——杭州青年律师发展调研报告
杭州市律师协会青年律师工作委员会






P49 突破与发展
——杭州中小律所调查问卷报告
杭州市律师协会中小律师事务所委员会

## 053 学而有思

P53 浙江大学·杭州律协
青年法律英才项目首期学习班开班

P58 大道至简 勤而习之
——青年法律英才项目首期班开班培训小记
国浩律师（杭州）事务所 吕彦霖

P61 秋天的礼物
——记首期青英班的第一课
浙江求德律师事务所 马晓晓

P65 星光与律途
——“教之有道”，则人才济济

## 071 杭律调解

P71 把难调的物业纠纷交给律师来处理
杭州“和滨江”专业法律服务团队
直击物业纠纷源头
《法治日报》

## 075 律“益”同行

P75 山海有约
——助力无律师县，
他们是传播法治阳光的追梦人
浙江杭天信（河南）律师事务所 李志兴
浙江泰杭（襄谦）律师事务所 张文娟

P80 青春守山河 情暖老兵心
——浙江抱朴律师事务所关爱老兵群体纪实
浙江抱朴律师事务所

## 083 新星闪烁

P83 肃立在“法的门前”
浙江麦迪律师事务所 金予

P87 扫一扫遇见更大的可能



声明

本刊投稿及约稿作者，如未在来稿中特别注明，视同授予本刊对稿件进行必要修改和删节权利。
投稿邮箱：hzlxdwb@hzlawyer.net

# 全国律师行业党建工作先进典型表彰
# 杭州市律师行业再创佳绩

2023年7月27日上午，全国律师行业党委在北京召开律师行业党建工作先进典型表彰会暨律师行业东中西部对口帮扶工作推进会。会上，律师行业97个先进基层党组织和100名优秀共产党员、60名优秀党务工作者受到表彰。其中，我市律师行业1家基层党组织、1名中共党员、1名党务工作者获此殊荣。

**全国律师行业先进基层党组织**
**（杭州）**
浙江宏昊律师事务所联合党支部

**全国律师行业优秀共产党员**
**（杭州）**
王建军 浙江王建军律师事务所

**全国律师行业优秀党务工作者**
**（杭州）**
郑舒木 浙江浙杭律师事务所

近年来，杭州市律师行业党委始终坚持党建引领，抓党建带队建促所建，把党的领导落实到律师工作和律师队伍建设全过程各方面，坚持用法治力量守护人民群众美好生活，护航经济社会高质量发展，打造“党和人民满意的好律师”队伍，为浙江“两个先行”和杭州“亚运攻坚、共富示范”建设贡献智慧力量。

截至到11月底，全市共有中共党员律师6900余名、占比44%，基层党组织330家，行业党建基本实现全覆盖、全规范、全统领，为律师行业健康发展、律师队伍健康成长提供了坚强组织保证。





## 坚持政治引领弘扬红色主旋律

严格“第一议题”制度，成立市律师行业党校、律师学院，办好政治轮训班，实施“双培养”工程，加强青年海归律师统战工作的做法被中央统战部《统战信息》单篇报道。组织学习宣传贯彻习近平总书记重要讲话、全国“两会”以及司法部党组“五点希望”座谈会精神等。扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育、党史学习教育等，挂牌“中国律师百年发展史料陈列馆”律师行业党员教育基地，开展红色教育基地现场教学打卡、红色电影党课等，加强行业党性教育。行业党建入选全国党建研究会非公专委会2022年“年度百个两新党建创新案例”。




“红色电影”微课堂

## 构建覆盖全面规范的组织体系

2018年调整为行业党委后，先后修订制定了《党委工作规则》《纪委工作规则》《监督执纪工作规则》等，落实律所党组织属地化管理工作，推动各区、县（市）同步建立律工委（分会）和行业党组织，行业纪检组织实现全覆盖。2019年成立全省第一家律所党委，目前增加至7家。5家律所党组织获评“全国律师行业先进基层党组织”，市律师行业党委以及21家律所党组织被评定为杭州“六星党组织”。


中共杭州市委组织部

关于评定六星党组织的复函

杭州市司法局党委：

你单位《关于推荐六星党组织的函》收悉，根据省委组织部（省委统战部）《关于全面开展“强引领、促服务、争先进”行动进一步发挥新时代党组织实体作用的指导意见》有关要求，经研究，评定杭州市律师行业党委为六星党组织。

特此复函。

中共杭州市委组织部

2023年1月13日

“六星党组织”复函

## 全面强化党组织的政治统领功能

于2017年率先推行律所党建进章程、支部书记进班子、活动经费进预算“三进”工作，确保党组织的意志和律所管理、发展同频共振。扎实开展“强基创优”工程，出台行业党建“强基创优”双十条以及实施细则，一方面抓示范引领，选树两批次共23家党建示范点实施晋档升级提升；另一方面抓短板补齐，探索联合党支部工作新模式，出台《关于进一步加强和改进全市律师行业联合党支部建设的意见》，创新实施双扩大会议、党建活动轮值、联席会议等三项制度，相关工作经验获司法部领导批示肯定并在全省推广实施。



党建示范点晋档升级提升工程

## 积极践行人民律师为人民的理念

举办杭州市“十大律师先锋”系列评选，选树先进典型，充分发挥律所党组织、党员律师的战斗堡垒和先锋模范作用。全力推动杭州律师调解市场化试点工作，开展“千所联千会”“市场主体法律顾问网格化全覆盖”等，组建亚组委法律顾问团、律师服务亚运志愿团，连续14年开展“律师进社区（村）”活动，连续8年实施中小微企业法律帮扶计划，组织党员律师参与“百所进园、千师进企”。相关工作入选全市行业系统党建引领助力“两战全胜”十佳实践案例。



“十大律师先锋”系列活动





# 杭律党建新标杆

## 2023年省律师行业党建工作先进典型展播

今年，浙江省律师行业党委开展了全省律师行业党建工作先进典型评选表彰活动，杭州市律师行业共有3家律所党组织荣获“浙江省律师行业先进基层党组织”，6名律师分别荣获“浙江省律师行业优秀共产党员”“优秀党务工作者”称号。

**浙江省律师行业先进基层党组织**
**（排名不分先后）**

### 浙江六律律师事务所党支部




党支部始终坚持党建引领，以党建促所建、以党建塑品牌，以“律同心”党建品牌为抓手，全方位提升党支部的战斗堡垒作用：一是强化规范建设，发挥党员先锋作用；二是强化专业优势，助力营商环境；三是热心社会公益，助力共同富裕，走出一条特色党建和所建共融共建之路。

## 浙江浙联（萧山）律师事务所党支部

党支部坚持党建引领所建，所建促进党建，建立党支部和律所管理团队共议机制，将党员高标准严要求融入律所执业纪律、职业道德教育，同时致力地区法治政府建设，助力企业高质量发展，为法治化营商环境建设建言献策，倡导公益法律服务，投身农村法律顾问工作，为民排忧解难，化解纠纷。



## 浙江五勤律师事务所党支部




党支部坚持党建引领，通过制定《中共浙江五勤律师事务所党支部党建工作制度》、创建“党建引领，公益同心”公益品牌、开展多样化党建活动等方式，推动党建工作制度化、党建工作品牌化、党建活动多样化，进一步凝心聚力促发展，实现党支部建设与律所发展相互融合、共同提升。



**浙江省律师行业优秀共产党员**
**（排名不分先后）**

## 李道演 浙江京衡律师事务所

作为一名党员，我坚决拥护党的领导、拥护社会主义法治，积极投身律所党委党建工作，将党建工作挺在前，确保党组织在律所的政治引领作用；作为一名律师，我严守执业纪律、恪守职业道德，做好党员律师诚信执业的表率作用；作为杭州市律师协会副会长，我热心社会公益事业，努力弘扬杭城律师正能量。




## 戴梦华 浙江凯麦律师事务所



我作为律所党支部书记和主任，始终把党建作为律所发展的重要抓手，以党建带所建、促进律所的全面发展，使律所保持积极向上的正能量和动力。作为一名党员，我长期致力于公益事业，积极承担社会责任，为政府、企事业单位和人民群众开展公益普法、法律咨询、法律援助，争做党和人民满意的好律师。

**浙江省律师行业优秀党务工作者**
**（排名不分先后）**

## 张会佳 浙江泰杭律师事务所



2019年5月，我主动报名参加司法部组织的“首届援藏律师服务团”活动，服务于海拔4500米以上的西藏那曲市司法局法律援助中心。积极促成那曲市司法局与泰杭律所设立“那曲市重大疑难案件研讨中心”，援藏结束后依然坚持为那曲市各级行政机关及当地群众提供法律服务，并被聘为那曲市司法局法律专家顾问和那曲市立法审查专家组成员，用实际行动践行了 “援藏有期，服务无期”的诺言。

## 倪剑波 浙江浙元律师事务所



执业以来，我承办省法援中心指派的二审死刑案件，其中多起案件在二审援助后有不同程度改判，切实维护了被告人的权益，彰显了法律援助的意义。同时，作为西湖区转塘街道外桐坞村驻村公益律师，我长期致力于诉源治理推动矛盾纠纷源头化解，助力外桐坞村荣获司法部、民政部“全国民主法治示范村”。



## 陈金峰 浙江金驰律师事务所联合党支部书记



我作为联合党支部书记、律所主任，坚持党建所建两手抓，提炼总结“三化四合”党建工作法，持续开展“法尔道道”公益普法，长期建设“律文化”党建品牌，创新提出“化讼”理念，建立“化讼369”服务体系，推出“常法365”红创领航法律服务产品，通过党建引领实现党建与业务深度融合，党建促所建成效明显。

## 徐万钧 北京大成（杭州）律师事务所党总支书记



我作为律所党总支书记，积极探索律所党建模式，创造性设立沉浸式律师党员教育基地，陈列展示精心收藏的数百件党史、律师史资料。创设专业、公益、青年、外联、品牌定位与产品研发等五个工作党小组，实现党建工作与律所工作双向促进，深度融合。

# 打造法治化营商环境 护航高质量经济发展
# 第九届杭州律师论坛圆满落幕

11月4日，以“打造法治化营商环境，护航高质量经济发展”为主题的第九届杭州律师论坛在之江饭店举办，本次论坛旨在进一步提升我市律师行业理论研究水平和法律服务能力，高水平发挥好律师队伍服务保障作用，助力打造市场化、法治化、国际化一流营商环境。




浙江省司法厅党委委员、副厅长王兰青，杭州市司法局党委书记、局长徐前，中华全国律师协会副会长郑金都、浙江省律师协会会长沈田丰出席开幕式，杭州市律师协会会长沈海强主持。市中院、市检察院、市发改委、市经信局、市公安局、市工商联等部门相关领导，市律师行业党委班子、市律师协会会长班子、监事会班子、秘书长班子以及各专业委员会委员、获奖论文作者、律师代表、媒体记者等近500人参加论坛。







王兰青在致辞中对全市律师行业提出三点要求：

一是要践行初心使命，在优化法治化营商环境上显担当

广大律师应深刻领悟习近平总书记关于法治化营商环境的重要指示精神，时刻关注国内国际形势变化，认真落实司法部党组“五点希望”，争做党和人民满意的好律师。

二是要助企纾困化险，在优化法治化营商环境上建新功

要持续深化“法治体检”“千所联千会”“律师调解市场化”等服务机制，开展好“服务实体经济•律企携手同行”等专项行动，积极参与企业、行业的合规体系建设，助推经济高质量发展。

三是要持续锻造队伍，在优化法治化营商环境上强保障

要打造一支素质过硬、本领高强、结构均衡的专业化律师队伍，高度重视并持续加强涉外律师人才培养，更好服务杭商浙企走出去，更好保护浙江企业、公民的海外权益和发展利益。



徐前指出，目前杭州市律师事务所已超700家，律师人数已近1.6万。近年来，全市律师行业围绕经济发展、法治宣传、纠纷化解等企业迫切需求，建立常态化律企沟通帮扶机制，有效激发和保护了市场主体创新活力。全市律师行业要旗帜鲜明讲政治在强化党建引领上取得新成效，要胸怀大局勇作为在服务高质量发展上实现新突破，要提升本领强服务在营商环境优化上彰显新担当，持续助力我市法治化营商环境不断优化。




郑金都希望广大律师要始终坚定正确的政治方向，深入学习司法部“五点希望”，争做“党和人民满意的好律师”，牢固树立大局意

识、责任意识、担当意识，自觉加强学习，不断提高法律服务质量，为企业提供全方位的法律支持，做优化营商环境、推动经济高质量发展的参与者、服务者、保障者。




开幕式上，杭州市司法局和杭州市律师协会举办了“法护营商”律师服务年发布会，发布了“法护营商”律师服务年宣传片、十大典型案例和优秀法律服务产品，市律协会长沈海强作“法护营商”律师服务年工作报告。




扫描上方二维码观看宣传片




现场发布了杭州律师“法护营商”律师服务年十大典型案例、杭州律师“法护营商”律师服务年优秀法律服务产品并进行颁奖仪式。




市司法局党委委员、副局长、新闻发言人李军接受采访并表示，今年以来市司法局会同市律师协会，聚焦市委市政府打赢“经济翻身仗”的目标要求，出台了《“法护营商”律师服务年活动实施方案》，组建成立律师专家团，组织律师开展包括参与立法、建言献策、律师调解、合规建设、法治讲座、法治体检等服务，助力企业规范发展和法治化营商环境建设。








本届论坛邀请了北京大学国家发展研究院院长、博雅特聘教授，中国经济研究中心主任姚洋围绕“当前国际经济格局的变化和中国经济的走势”作主旨演讲，对国际经济格局的变化以及中国经济的走势进行了深入剖析。




第一场圆桌沙龙由市律协业指委副主任胡瑞江主持，市律协副会长奚勤平、市律协道纪委主任戴梦华、北京金杜(杭州)律师事务所负责人叶国俊三位嘉宾围绕“行业党的建设和行业发展趋势”展开圆桌论道。分享嘉宾关注行业发展趋势，从宏观角度分析，探讨当前行业现状及未来可能面临的挑战和机遇。他们以深入的洞察力和丰富的实践经验，为与会人员提供了宝贵的学术指导和实践经验。




第二场圆桌沙龙由市律协业指委委员黄河主持，毕马威中国浙江省首席合伙人王军、北京大成（上海）律师事务所合伙人陈立彤、浙江六和律师事务所合伙人周辛艺三位嘉宾就“营商环境升级与合规业务机遇”一主题进行了深入的探讨，并从理论层面对当前营商环境的变革以及合规业务发展趋势进行了全面剖析。沙龙分享见解独到，思路清晰，逻辑严密，推理精确，为与会人员提供了宝贵的建议。




第三场圆桌沙龙由浙江六和律师事务所合伙人许力先主持，之江实验室类人感知研究中心高级研究专家施钧辉、北京幂律智能科技有限责任公司CEO涂存超、浙江垦丁（广州）律师事务所负责人麻策三位嘉宾结合“人工智能时代的法律

服务创新”就数字化产业展开讨论。在法律服务领域，人工智能也正在改变着传统法律服务模式，为法律服务创新提供新机遇。沙龙分享了人工智能时代下律师发展的策略，提出了法律服务创新建议。

论文研讨会环节，由市律协业指委副主任梁瑾主持，分获一等奖的4位论文作者代表以及2家优秀组织奖律所代表依次上台分享论文在撰稿选题、组织动员等方面的经验和方法。




本届论坛共征集到论文914篇，经市律协各专业委员会分论坛初评，专家评审团终评，遴选出96篇优秀论文进入总论坛，最终评出一等奖6篇、二等奖9篇、三等奖15篇、优秀奖30篇，还评选出优秀组织奖10家。




市律协副会长、业指委主任周春作总结讲话，他指出杭州律师业正处在重要发展战略机遇期，期待广大律师不断提高综合法律服务能力，高度重视大局意识，持续提供优质、高效的法律服务，同时积极强化创新思维，发掘新的法律服务方式并积累实践经验。

法治是最好的营商环境。未来，杭州律师行业将继续坚持站稳“人民律师”立场，坚持用法治守护人民群众美好生活，护航经济社会高质量发展，努力做党和人民满意的好律师，以满腔热忱投入新时代全面依法治国伟大实践，为我市加快打造世界一流的社会主义现代化国际大都市提供坚强法治支撑！





# 杭州市律师行业“法护营商”律师服务年工作报告

一流的营商环境对于我国构建新发展格局、推动经济高质量发展、实现共同富裕战略目标具有重要意义，党的二十大报告对“营造市场化、法治化、国际化一流营商环境”作出了全面部署。今年5月，世界银行发布了新的营商环境项目概念文件即“B-READY”项目（翻译为“营商环境供给”），提出了企业从设立到关闭全生命周期的十项指标体系，围绕法律法规框架、法治基础设施服务及其效率性三大支柱展开，内容更趋法治化与系统化。

为贯彻落实党的二十大精神和省委省政府营商环境优化提升“一号改革工程”决策部署，市司法局指导市律师协会扎实开展“法护营商”律师服务年活动，高水平发挥好律师队伍服务保障作用，助力打造市场化、法治化、国际化一流营商环境，护航经济高质量发展。

## 一、助推公平公正的“市场化”营商环境

**（一）擦亮“千所联千会”品牌。**市司法局指导市律师协会，加强与工商联、贸促会、各商会联动合作，推动全市171家律所与256家商会定向建立合作关系，累计为工商联及所属商会举办法务培训189场次，提供法律咨询3115人次，开展联合调研和情况会商178次，参与商会调解273次。大力开展市场主体法律顾问网格化全覆盖工作，全市共划定村（社区）、特色小镇等服务网格4113个，覆盖市场主体152万家。上城区成立“为企服务联盟”、拱墅区成立“营商环境法律服务中心”、西湖区打造“红盟1号法律服务团”等，为辖区企业、商户提供高效便捷法律服务。




杭州律所参与成立杭州城西科创大走廊科技金融服务联盟

**（二）研发优质法律服务产品。**组织律所、律师创新开发优质涉企法律服务产品，强化“普惠式”法律服务供给，探索“菜单式”法律服务项目，为企业提供覆盖全生命周期的多样化法律服务。市律协累计举办三届法律服务产品大赛，收集各类法律服务产品400余件，涵盖企业投融资、上市、破产重组等以及针对小微企业的法律体检包、法律培训包、线上服务包等产品。余杭区结合辖区企业特点，研发落地了企业合规、“僵尸企业”重生、科创企业专利保护等35项法律服务产品项目。




杭州市第三届法律服务产品（律师调解）大赛

**（三）深化律师调解市场化工作。**市司法局指导市律协充分发挥律师调解专业优势，探索完善“公益+市场化”机制，推进律师调解市场化试点工作走深走实。构建“1＋60”（律谐调解中心+60家律所调解工作室）的调解组织架构，培训律师调解员1000余名，招募近40名专职律师调解队伍，驻点（派驻法院、法庭、矛调中心等）专职调解点位增加至17个，覆盖主城区和部分县市。今年以来，全市律师调解市场化收案2.1万件，同比增长60%，调解成功6700余件，同比增长52%，市场化收费640余万元，大幅节省当事人时间、诉讼费等成本，助力全市法院一审民商事收案数持续下降。如杭州律谐调解中心历时9个月完成的“五洋债”证券虚假陈述案件纠纷调解，涉及持券本金达25亿元。《法治日报》今年已两次报道我市律师市场化调解工作，相关工作获部、省领导批示肯定。




杭州律师调解工作被评为第二届中国律师公益（社会责任）典型案例

## 二、助推合法合规的“法治化”营商环境

**（一）建言献策促进科学决策。**市律协入选市人大常委会和市政府立法联系点，建立网上“立法建议直通车”，组建基层立法联系点专家库和评估组，充分发挥律师行业“两代表一委员”、民主党派律师和两公律师的职能作用，在服务企业发展、优化营商环境等方面积极向党委政府建言献策。目前全市公职律师人数达1700余人、公司律师680人，150名律师担任各级“两代表一委员”，担任各级党政机关法律顾问893家，累计为《杭州市优化营商环境条例》《杭州市社会信用条例》《杭州市质量促进办法》等40多部法规、规章草案提出立法建议近1000条。



2023年杭州市“两会”代表、委员律师合影




市律协两公委开展“助力一号改革工程”活动

**（二）开展民营企业“法治体检”。**市律协遴选95名资深律师组成“法护营商”律师专家团，面向全市商会、企业及员工开展法治体检、法治讲座、助企纾困、专项帮扶等活动。制作《杭州市企业“法治体检”表》，涵盖人力资源、合同管理、采购业务等6大类、52个小项，为企业“量身定制”法律意见书，增强企业风险意识。2022年以来，为企业提供知识产权保护、专利申请、项目招投标等“法治体检”3.3万次，破解经营难点7536个、调处涉企纠纷2490件。上城区组织律所与九堡大型市场以党建共建的形式为商户提供“法治体检”做法被《人民日报》报道。


杭州市律师协会文件

杭律〔2023〕27号

关于成立杭州市“法护营商”律师专家团的通知

市律协各区县律工委（分会），各律师事务所：

为认真贯彻落实党的二十大关于“优化民营企业发展环境”“建设法治化、法治化、国际化一流营商环境”决策部署，落实省委参加环境优化提升“一号改革工程”和《“法护营商”律师服务年活动实施方案》工作要求，充分发挥律师在为企服务保障中的积极作用，经研究，决定成立杭州市“法护营商”律师专家团（以下简称“法护营商”律师专家团），现通知如下：

一、专家团成员

“法护营商”律师专家团成员由市律协按照“政治过硬、业务精通、热心公益、能力胜任”的要求，推选出35名执业律师组成，对根据工作实际需要调整加入（“法护营商”律师专家团名单详见附件）。

成立杭州市“法护营商”律师专家团

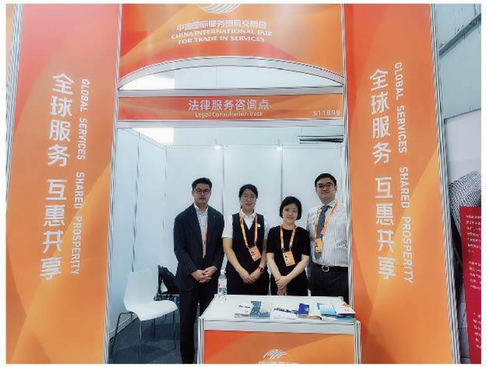
**（三）助力企业合规体系建设。**市司法局指导市律协组织律师参与编制企业行政合规指导清单，涉及网络直播、医疗美容、网络文化、生态环境、交通运输等8个重点领域，根据企业设立、运营等不同环节划分5个风险等级，有针对性地提出合规建议。滨江区建立企业刑事合规促进会，吸纳上市公司、社会机构等成员单位56家，举办首届企业合规论坛并编发《企业合规指南》，指导帮助企业建立健全合规体系，推动企业合法经营和稳健发展。我市律所参编的全国首个科技成果公开交易通用性省级地方标准——《科技成果公开交易规范》（DB33/T 2549-2022）于今年1月正式发布，填补了科技成果交易领域“无标可依”的空白。



滨江区举办首届企业合规论坛

**三、助推开放创新的“国际化”营商环境**

**（一）提升涉外法律服务保障水平。**市律协开展《杭州市涉外法律服务的现状与提升计划》课题调研并形成报告，组织涉外律师培训，构建涉外律师人才梯队，推荐27名律师入选全国律协千名涉外律师人才库、66名律师入选省级百名涉外律师人才库、237名律师入选市级涉外法律服务律师库。参与设立“一带一路”律师联盟杭州中心，组织律师参与《“一带一路”沿线国家法律环境国别报告》调研撰写，10余家杭州律所在“一带一路”沿线国家（地区）设立联络处，20家律所与欧美俄、港澳台等地50余家法律服务机构建立合作关系，为杭商浙企走出国门保驾护航。西湖区、余杭区、富阳区等相继成立涉外法律服务团并发布典型案例。桐庐县建立涉侨企业“法律体检”服务机制，成功化解中欧城产权分割纠纷87起、涉及金额4500余万元。




杭州律所亮相2023中国国际服务贸易交易会法律服务专题展

**（二）推进国际仲裁工作提质增效。**市律协与杭州仲裁委签订战略合作关系框架协议，助力国际仲裁院、互联网仲裁院建设，共同加强涉外仲裁人员培养，提升仲裁队伍业务能力，在涉外民商事解纷领域进一步发挥仲裁优势，提升杭州仲裁国际化、专业化水平。自2015年杭州国际仲裁院成立，杭州仲裁委已累计办理涉外仲裁案件1200余件、涉及20个国家和地区，在全国仲裁机构中均位居前列。




杭州市律协与杭州仲裁委员会签订战略合作协议

**（三）全力做好亚运法律服务保障。**围绕助力打赢“亚运攻坚仗”，市司法局指导市律协积极对接亚组委法律服务需求，协助开展选调律师挂职、外聘律所采购、赞助律所征集等服务保障工作。成立体育产业专业委员会、开展相关法域研讨，遴选20名资深律师担任亚组委法律顾问团，招募百余名律师组建“亚运服务志愿团”。自亚运筹办以来，挂职律师、驻场律师等参与服务亚运会、亚残运会开（闭）幕式、票务、赞助、特许经营、主媒体转播等各类项目数百个，审核各类合同及法律文件超过4000份，处置知识产权侵权及隐性营销行为近200起，接收审核亚运标志非商业使用授权申请近500份。为亚运会的成功举办提供了优质高效的法治保障。

“法治是最好的营商环境。”未来，杭州律师行业将继续坚持站稳“人民律师”立场，坚持用法治守护人民群众美好生活，护航经济社会高质量发展，努力做党和人民满意的好律师，以满腔热忱投入新时代全面依法治国伟大实践，为我市加快打造世界一流的社会主义现代化国际大都市提供坚强法治支撑！




杭州亚运会官方法律服务供应商参与“同心迎亚运，跨界一起嗨”主题活动

# 向“优”而行

图说杭州市律师行业助力营商环境跑出发展“加速度”




▲ 成立西湖涉外公益法律服务团




▲ 律师入企开展直播行业风险防范讲座




▲ 余杭区组建涉外国际贸易、涉外跨境数据合规、涉外国际投资三支法律服务小分队




▲ 西湖区“律企同行”法治保障共同体备忘录助力企业合规建设




▲ 余杭区组建助企纾困法律服务团、普法讲师团、法迎亚运专项法律服务团、法治政府建设专项服务团




▲ 西湖区“茶乡法律服务团”短片获得司法部转发




▲ 富阳区开通营商环境法律咨询热线12348




▲ “巾帼法智　同心助企”女律师、女法官、女检察官入女企业家协会系列活动



▲ 上城区成立“为企服务联盟”




▲ 三家杭州律所入选“中国数谷数据产业发展联盟首批成员”




▲ 西湖党代表工作室设立西湖区助企发展“联络点”




▲ 余杭区“楼余法窗”公共法律服务

# "律"动亚运

## 记在杭州亚运会、亚残运会幕后的法律人们

**10月，杭州亚组委致信市律协，对我会积极配合亚运会、亚残运会各项的工作开展表示感谢。信中指出，市律协始终以精益求精的态度、严谨细致的作风、团结协作的精神，组织号召全市律师高质量完成各项服务保障工作，助力成功举办具有“中国特色、亚洲风采、精彩纷呈”的“史上最成功的亚运会、亚残运会”。**



感 谢 信

杭州市律师协会：

在党中央、国务院的坚强领导下，社会各界的大力支持下，杭州第19届亚运会和第4届亚残运会胜利闭幕。充分展现了“中国特色、亚洲风采、精彩纷呈”，成就了一届“史上最成功的亚运会、亚残运会”。

贵单位高度重视，以精益求精的态度、严谨细致的作风、团结协作的精神，卓质量完成各项服务保障工作，为成功举办杭州亚运会、亚残运会做出了卓越的贡献，必将被永久铭记。在此，谨向贵单位致以崇高的敬意，对贵单位做出的积极贡献表示衷心地感谢！

行而不辍，踵武跋涉。杭州亚运会、亚残运会闪耀着团结精神和奋进力量，将载入奥林匹克史册，也将化为我们前行的动力。我们将更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，顾厉奋发、笃行不怠，用奋斗书写更加辉煌的未来！

杭州第19届亚运会组委会　杭州第4届亚残运会组委会

2023年10月31日

自2018年开始，杭州亚组委、市司法局、市律师协会开展了亚组委挂职律师选调工作。被选调律师紧紧围绕“体育亚运、城市亚运、品牌亚运”的内涵要求，主动担当作为，充分发挥法律专业职能优势，为亚组委各领域筹办工作提供了优质高效的法律服务，让我们一起来看看奋战在亚运一线的律师故事。





## | 律动亚运 |
## 亚运知产保护的二三事

杭州亚组委挂职律师 余玮婷



作为亚组委法律事务部的元老，余玮婷律师从法律事务部成立早期，负责并参与了亚组委的合同审查、合同模板起草等日常法律事务，后经分组负责知识产权保护工作。全程参与了浙江省政府《浙江省第19届亚运会知识产权保护规定》的立法工作，为亚组委起草、制定了《亚运会标志非商业性管理办法》《亚运会知识产权侵权行为处置规则》《亚运会反隐性营销工作方案》等工作制度。

2020年起，杭州亚运会知识产权侵权、隐性营销案件逐渐增多，余玮婷律师的工作重心逐渐转移至亚运会知识产权侵权的打击处置上。目前，余律师已处理、协助处理亚运会知识产权侵权案件百余件。

### 杭州市中心广告牌硬搭亚运“顺风车”

2020年，杭州亚组委得到线索称某美容品牌在一大型户外电子屏的广告中使用了亚运会会徽，并将亚运会会徽与其商标并排使用，配以“热烈祝贺二〇二二年第十九届亚洲运动会即将在中国•杭州盛大举行”宣传标语，使人误以为该公司与杭州亚组委、亚运会存在赞助、合作等特定联系。

余玮婷律师通过侵权线索中的街区文字、建筑特征找到了电子广告屏的位置，确认了侵权事实的存在，委托公证处，对侵权广告进行了证据固定。

但由于该广告架设区域人流量大，已造成严重影响，亚组委会同杭州市市场监管局、下城区市场监管局及武林市场监管所，对该侵权行为进行现场联合处置。

在此过程中，余律师积极配合市场监管部门，准备证据材料，最终侵权方当场撤下侵权广告，后下城区市场监管局对该公司作出罚款2000元，对广告公司作出没收违法所得15000元、罚款2000元的处罚决定。

这是第一起亚运会知识产权保护行政处罚案件。

### 房地产公司用“杭州亚运会”做搜索关键词

2021年，亚组委接到举报，在某知名搜索引擎中搜索“杭州亚运会”，第一条出现的搜索结果是一则房地产广告。余玮婷律师立即使用互联网公证处的线上取证平台，对该情况进行证据固定。并且，在取证过程中，余律师还发现，涉

案的房地产公司在2020年就因为在微信公众号宣传中擅自使用亚运会标志被亚组委约谈，由于这是该公司第二次侵害亚运会知识产权，主观恶意明显，亚组委决定以诉讼手段严肃处理。

余律师作为亚组委法律事务部的工作人员，与代理律师交流沟通，提供案件材料及证据，检索类案判决，完善法律文书，完成线上立案等诉讼流程。

经过庭审程序，人民法院对该案进行了当庭宣判：判决该公司赔偿杭州亚组委损失90万元，相关网络科技公司在60万元范围内负连带责任。

这是首例杭州亚运会特殊标志侵权及不正竞争诉讼案件。

### 找不到生产商的假冒亚运中性笔

随着亚运热度上升，城市亚运氛围日渐浓厚，亚运主题的假冒商品也出现在了市面上。2021年起，亚组委陆续接到了多地投诉，称线上网店、线下小卖部均出现了一款绘有亚运会会徽、吉祥物等标志图案的假冒亚运中性笔。

经调查，该款文具包装上标注的生产公司无法在全国企业信用信息公示系统上查到，地址也无法定位生产厂家。即使各地市场监管部门对销售侵权文具的店铺进行了行政处罚，但由于无法找到生产源头，该批文具的打击处置一直非常被动。

余玮婷律师通过在商标局网站查询商标注册信息的方法，找到了该文具品牌商标的申请人。通过检索该申请人的企业信息，发现该企业涉及了多起著作权侵权纠纷，涉案文具上标注的生产商名称及商标与侵权的亚运中性笔上的相同。

余律师将相关情况提交至该企业所在地区的市场监督管理局，市场监管局经过调查，发现该公司在2021年3月至6月期间，共生产了60000份假冒亚运中性笔盲盒产品，已全部售出，获利55650元。市场监管局就此对该公司做出行政处罚，没收违法所得，并处以罚款55650元，共计罚没111300元。

## | 律动亚运 |
## 一起爱“亚” 用法律护航亚运

杭州亚组委驻场律师 吕婷




Q：作为一名律师，你服务亚运的初心是什么？

吕婷律师：其实当初也没多想，就觉得这么难得的一次亚洲体育盛会，而且还在家门口举办，一定要抓住机会，为这场盛会贡献一份绵薄之力！

Q：在服务亚运一线战场，你最大的感触是什么？

吕婷律师：律师在大型国际体育赛事中可以发挥很多作用，一定要用心发现、勤于思考、深入研究、及时总结。一线很忙碌，但充实且快乐。

### 薪火相传：快速掌握大型国际体育赛事运行体系

刚刚过去的7月1日建党日，对吕婷律师来说，还有一层特别值得纪念的意义，也是她开启杭州亚运会法律服务的第一天。吕律师依旧清晰记得，2020年7月1日到杭州亚组委法律事务部报到的场景以及领导对她的叮嘱与期待。而如今，她已经爱“亚”1000多天了。

一千多个日夜里，从陌生到熟悉，从相识到爱“亚”，跟随亚运的筹办脚步，吕婷律师踔厉奋发、笃行不怠，审合同、审法律文件、审采购需求1000多份，参加各类磋商谈判会、评审会，考察赞助企业，出具专项法律意见，跟进票务、计时记分服务、保险服务、物流服务、航空服务、汽车服务、西式餐饮服务、亚运电影等重大项目，对实践中碰到的法律问题进行研究，撰写课题论文《赞助候选企业在谈判阶段退出赞助的法律责任问题——以杭州亚组委征集赞助企业为视角》；此外，也受赞助企业邀请，为其分享“杭州亚运会赞助商赞助协议相关法律问题”。

一路拼搏、一路成长，吕婷律师也因此得到了领导的认可，被任命为杭州亚组委法律事务部法务二组组长。为杭州亚组委各业务部门作“合同履行和监督管理办法要点解读”相关培训，参与赛事总指挥部“一办十五中心”《主办城市合同》条款任务的分解工作，还给40余个竞赛场馆运行团队法务人员开展合同法律事务培训等等。吕律师说道：“之所以成长迅速，这些都离不开杭州亚组委法律事务部的领导及前辈们对我的指导与帮助。”为此，她很感激！

### 亚运延期：聚焦法律风险应对与处置

2022年5月6日，亚奥理事会宣布杭州亚运会延期。吕婷律师感慨道那种感觉就像正在加速冲刺的跑者，突然被下了一道指令让暂停，结果就定在那里一动不动。木已成舟，唯有面对。延期后的第一个周末，在法律事务部俞雪坤部长的带领下，法务部立刻成立亚运延期法律风险防范小组，作为小组成员之一，吕律师深感责任重大。“团队作战，事半功倍。”大家加班加点对延期带来的法律风险进行分析讨论，梳理组委会各类合同法律风险清单及应对建议，建立制作了法律事务部联络人表以及各类合同补充协议模板供组委会各部室对接联系参考使用，响应及时高效。

之后，杭州亚组委法律事务部举办学习研讨会，吕律师梳理了亚运延期相关内容并制作成PPT，以“杭州亚运会延期涉及的合同法律问题应对”为题，就赛事延期后亚组委法律事务部的相关工作，涉及的政府采购类及市场开发赞助类合同相关法律问题及应对建议等方面向部分赞助企业作了分享，让赞助企业知道接下来该如何应对相关法律风险。

玉经磨琢多成器，剑拔沉埋便倚天。每一次经历都是一笔财富，每一次历练都是一种成长，在经历中成长，在成长中修炼。如今，亚运延期处置工作已基本完成。吕律师十分感谢这段经历，促使她加速成长。

### 意外彩蛋：从跑步小白到马拉松选手

来亚组委前，吕婷律师从未跑过马拉松。在亚组委有很多兴趣小组，比如跑步、游泳、羽毛球、乒乓球等，运动氛围浓厚，大家努力工作之余，经常会出现在健身房。对于吕律师而言，“2022”跑团小伙伴尤为自律和内卷。她就是在法律事务部张海平处长的影响带动下，加入“2022”跑团，并且在2020年11月22日开启了人生第一场半程马拉松，首次挑战半程马拉松，站在起跑线前，吕律师满怀期待，随着跑步枪令响起，踏出了人生新篇章。一路上，面对各种困难和挑战，她从未退缩，靠着顽强的精神和坚定的意志，一步一个脚印地向前冲。

人生就像马拉松，获胜的关键不在于瞬间的爆发，而在于途中的坚持。吕律师说从首马至今，2年半的时光，坚持跑步、热爱跑步、享受跑步，不知不觉已跑了14个半程马拉松。她提到，跑步让自己的状态越来越好。平时工作累的时候，出去跑几圈，就能缓解压力和疲劳，就又有动力继续干活了！只有保持健康的身体和积极的心态，才能更好地为这场国际体育盛会贡献力量！

道阻且长，行则将至；行而不辍，未来可期。在为杭州亚运会提供法律服务的过程中，吕婷律师不仅展现了自己扎实的法律功底和出色的工作能力，也让更多人了解到律师在大型国际体育赛事中发挥的重要作用。她说，作为一名律师，通过法律专业知识为这场国际体育赛事贡献一份绵薄之力，她很荣幸！她说，律师提供的每一项法律服务，如同一道隐形的护盾，守护着这场国际盛会的每一个细节，她很开心！

## | 律动亚运 |
## 理实交融，争当尖兵

杭州亚组委挂职律师 季龙明



季龙明律师自加入亚组委法务大家庭以来肯学肯干，以专业的法律服务协助做好亚运法律服务工作，先在法律事务部后至奥体中心运行团队，是目前该团队唯一一位在馆工作的律师。他说，亚运法务工作有压力和挑战，但更多的是成长和收获。

### 勤于学习，他在团队协作中提升业务技能

亚运法务具体做什么？一开始，季律师心里也没底，担心能否快速进入状态、担心能否打好配合。法律事务部“技能大礼包”打消了他的全部担心：有前辈们收集整理的资料毫无保留地分享，全员参与、个个专业的团队协助，从立项、议题审核甚至小到一个标点符号的使用，领导和前辈们都手把手地教授。经此一事，一道同来的小伙伴们悬着的心也都放下了。有这样的团队和在这样的氛围中还有什么需要担心呢？在领导和同事们的关心帮助下，新同事们从略知一二到承担亚运赞助等具体项目的法务工作，上手特别快！季律师感慨道，当初自己在面对赛会法务这一新领域时思考如何学习提升，也庆幸当初自己的选择，感谢亚组委、市司法局及市律协给予的宝贵机会。

### 勤于实践，他在钻研业务中做好法律服务

亚组委流行一句话：这是一所大学，是同事也是同学。在法律事务部工作时，季律师参与了亚运特许等项目，与同学们度过了欢乐而充实的美好时光；来到大莲花后，他继续承担采购需求审查、合同审核等工作，金额从几万到几千万、项目涵盖十数个业务领域，事无巨细、不分大小都能做到通力配合、高效执行。在场馆期间，季律师专业、严谨的工作态度也得到指挥长等领导的充分肯定，团队还以喜报的方式进行表扬。亚运延期后，季律师在配合做好合同相关处置的同时，还作了《体育赛会法律事务的理论与实务》的分享。法律事务已经融入赛事筹办的全领域、全周期，季律师说参与亚运法务的经历对今后学习工作大有裨益，尤其是在开拓思路、创新方法等方面最为显著。

### 勤于思考，他把论文写在亚运服务保障一线

接触亚运伊始，季律师就在思考能否结合本职工作做些研究？也正是在服务亚运各项工作时萌发了这一想法。他是这么想也是这么干的，目前已经在《中国律师》《浙江律师》《杭州律师》及杭州司法、杭州体育等公众号刊发《亚运特许经营与商业特许经营研究》等文章，开展了赞助内容变更等法律问题的研究，累计成文近五万字。临近赛时，如何发挥平台优势呈现更高质量的成果将是他新的思考方向。

## | 律动亚运 |
## 追风赶月莫停留，平芜尽处是春山，致驻场亚组委的600个日夜

杭州亚组委驻场律师 徐亦丹



杭州亚组委大楼的9层，是组委会法律事务部办公的地点。亚组委的数千份合同都要在这里经过审核与修订，才能完成最终的签署。这也意味着，法律事务部的每个律师们，都肩负着沉甸甸的责任。

在这个精干而重要的团队里，徐亦丹律师的身份又与大部分同事有所不同，她来自杭州亚运会官方法律服务供应商北京观韬中茂律师事务所。换句话说，她的工作，既为杭州亚运会各项工作提供法律保障，也代表了事务所对亚运会提供赞助服务的质量，“所以我给自己的要求是工作中不允许有差错。”

### 事虽难，做必成

按照原定计划，2021年已经是杭州亚运会倒计时一周年的时间了，相伴而来的，是赛事筹办工作量增加的法务需求。反映在徐律师身上，也意味着她的工作没有所谓的缓冲和适应，必须尽快上手，成为一名合格的亚运法律人。“一开始精神上的压力是不小的，我没有任何体育行业的背景和经验，甚至连体育迷都算不上，我只能从头学起。”法律工作从来不是一套孤立的体系，任何法律问题都必然要回归到本行业的底层逻辑。于是徐律师下定决心，要以足够专业的态度，尽快把亚运会法律事务的知识结构搞懂、弄精。“这件事对我来说很难，但是，是正确的、值得的。”

从研读《主办城市合同》的字斟句酌，到跟进亚运市场开发项目的全流程，到依法处理各类重大项目的得心应手。600多个日夜，徐律师感觉每一天都有新的收获与成长：“亚运会这样级别的赛事，涉及的项目动辄千万，有一些还需要考虑法律事务以外的部分。差之毫厘或谬以千里。同时亚运会又是规定时间的‘命题作文’，问题不能搁置、必须想办法解决。这两年我觉得自己在加速度成长。”承办的项目越多，自然也会遇到各种“千奇百怪”的问题，徐律师渐渐可以从繁杂的事务中梳理出大型体育赛事法律服务的本质，“其实和整个赛事筹办工作一样，我们都要在保持战略大局观和全局感的同时，敏锐而审慎地对待每一个细节。”也正是因为在坚守法务底线的前提下，她总能提出合适法务建议、对工作项目尽可能地推动，徐律师连续两季度获得法律事务部“季度之星”的殊荣，同时，她的付出也得到了来自律所的肯定。

### “挑战”不息，“挑战”不止

“只要亚运会一天没闭幕，工作上的挑战就会层出不穷。”徐律师为此做好了心理准备。2022年5月赛事宣布延期，各种因延期产生的谈判磋商一时间大量增加。某些协商中，涉及方方面面的实际利益，谈判历经多个回合依然收效甚微，个别会场甚至发生谈判中断的情况。“这就要求我们去了解双方的深层需求。”不同业务、不同行业、不同对手、不同诉求，看待问题的思路和解决方法自然天差地别，徐律师始终把功课做在前面，主动沟通了解项目背景和企业经营情况，力求在风险可控的状态下平衡双方需求，给出合理研判，推动谈判进展。“光是这一年的案例，就够我写一篇论文的了。”事实上，由她主笔的亚运延期法律实务课题论文正在撰写中，记载下了她在处理赛事延期法务案例时的困境与思考，也希望在实操层面能留下一份“遗产”。

延期一年后，杭州亚运正式进入冲刺阶段，如何在合同的法务审查中做好背调，将有损于亚运商业形象的企业拒之门外，成了徐律师的新挑战。哪怕企业公开信息显示的资信情况滴水不漏，她总会凭借多年养成的职业敏感度“多留一个心眼儿”，她通过努力，将可能出现的法律风险扼杀在摇篮中。

### “八小时”背后，不止“八小时”

徐律师曾收到一份会议通知，上面写着“时间：9:30-17:00”。“当时看了好几遍，才确认自己没看错会议时间。”就在这场预计时长七个半小时的评审会前一个下午，她收到了自己的工作任务：在第二天会议前，完成数十家相关企业的资信背调。这就是亚运筹办的冲刺阶段，每分每秒都无比珍贵，一刻也不能停，一点都不能错。第二天，包括她在内的评审会成员，连续作业完成了全部企业审查，为后续工作争取宝贵时间。

### “十个手指协作，才能弹出美妙的旋律”

徐律师还是个多才多艺的杭州姑娘，弹得一手好琴。在她看来，弹琴靠的是十个手指的精细配合，“某种程度和亚运会的筹办很像，要完成这样一个浩大的系统工程，需要每个环节紧密配合、严丝合缝。”她能感觉到，倒计时最后的日子里，每个人都在全心全意地运转着，来保证亚运会这个系统工程的良好运行。而能成为其中的一员，是她倍感骄傲的经历。“到今天我来亚组委600多天，审的协议已近1000份了。我想，我们所有筹办人员都是弹琴时十个手指的某一个关节，我们的工作就是这段亚运乐章中的一个音符。我们每个人把自己的音符弹到完美，亚运的旋律也会完美的。所以我期待9月23日开幕式那天，这段亚运交响乐最终的精彩呈现。”



## | 律动亚运 |
## 心心相融于城市魅力
## 爱达未来赴亚运憧憬

杭州亚组委选调律师 张璎璐



胡马依北风，越鸟巢南枝，2022年的春天，似是看见故乡的春风吹开了密歇根湖沉寂的冰面，张璎璐律师结束了在美国西北大学的求学生涯回到了杭州。

杭州，这座古韵与新潮交融的城市，于张律师而言，是脉脉温情的故土，是游子思归的家乡。出生就在大运河边，杭州的城市性格构成了她信仰和认知的绝大部分。在2022年秋，还因困惑而有些踯躅不前的她在看到亚组委选调律师的公告后，被这份情怀与悸动牵引着毫不犹豫地参与了报名和面试。

承办大型国际体育赛事，是属于杭州向世界展示自己的一次机会，更是她未来的执业生涯中，能够在家门口服务赛事组织机构的唯一机会。杭州这座钟灵毓秀的城市和激情澎湃的体育

事业之间会碰撞出怎样的火花？张璎璐律师和很多人一样期待着，并通过选拔成为了亚组委这所“大学”的其中一员。

### 初来乍到，千锤百炼，临危不惧

初到亚组委，张律师被分配在合同审核小组，负责法务日常合同审核和重大项目跟进。恰逢亚运会延期，各业务事项都面临着新的挑战：赞助权益期限的延长、合同对价的相应增改、部分合同的解除、各合作单位的新需求和新变化……各种新法律问题，给法务部的同学们带来了一个又一个难题。2022年12月，张璎璐律师整理并提出了官方赞助协议之解除协议的合同模板，根据合作单位不同的解除合同事由，草拟出相关补充条款，在力求合同内容符合实际的前提下为各业务部门提供详尽的文本支持，最大限度地维护了亚组委的利益，亦减轻了合同管理压力。

此外，作为法务部英文合同审查小组的一员，张律师还在日常的英语合同审核中发挥专长，细致严格地审阅合同，全面准确地分析法律风险，并参与完成了官方赞助协议补充协议的英文模板，供各业务部门使用。

服务国际赛事，亚组委亦提供了珍贵的涉外业务锻炼机会，使得张律师在外求学期间培养形成的法律检索和语言能力也得到了很好的发挥，多次为这场国际化的赛事提供了涉外方面的法律支撑。国际体育仲裁法庭（Court of Arbitration for Sport）位于瑞士，大型国际体育赛事的相关合同适用瑞士法已经成为一种惯例。在合同审查小组工作期间，张律师需要研究一份约定适用瑞士法的合同的相关事宜，并依据瑞士法分析该合同所存在问题的解决路径和对应法律风险。时间紧，任务重。毫无瑞士法基础的张律师必须从零开始，通过大量检索和研读瑞士法律，就合同实际履行情况进行了深入的法律问题分析，为业务部门的下一步行动提供法务支持。

### 渐入佳境，她是“吉祥物守护神”

2023年中起，张律师轮转至知识产权保护小组，开启了在未知领域的摸索和实践。保护亚运会知识产权，听着似乎是一个很宽泛和宏大的课题，而落到日常的工作中，便是需要仔细审核每一个非商业使用申请，及时处置每一个涉嫌侵权案件。正是这些不起眼的工作，构筑了亚运会知识产权保护的坚固城墙。

在张律师的聊天软件里，有一个叫“吉祥物守护神”的群组，这是就吉祥物人偶服借用事宜的沟通群。随着亚运会临近，申请使用吉祥物人偶服的单位数量呈现“井喷”之势。今年上半年短短几个月时间，亚组委共计收到近300份人偶服使用申请，而这每一份申请背后，都是数次的方案审核与修改指导，以及吉祥物使用注意事项告知。“吉祥物使用要注意防范隐性营销，非赞助企业的商业标识不可与亚运标志同时出现”“请注意身着吉祥物的工作人员不要发出声音，这是我们使用吉祥物的惯例”……这样的对话，在张律师的工作中重复了无数次。为了简化流程、提升效率，张律师在忙碌工作之余也不忘观察和思考，经过反复地摸索和总结，最终成型了一套适用于各借用单位的活动方案模板，并在实践过程中持续修改完善，极大地减少了方案修改的次数。

随着亚运吉祥物的足迹遍布各地，杭州亚运会的“朋友圈”版图也拓宽到了整个亚洲，也在中国和亚洲乃至世界人民之间建起了一座心灵之桥。几个月的“亲密相处”，杭州亚运吉祥物在张律师的心中早已超出赛事象征的意义，它们是张律师服务亚运会的萌态见证，是筑起亚运会知识产权保护城墙的砖瓦，也是将永远铭记于她记忆深处的，无可比拟的喜爱与慰藉。

### 展望赛时，她将抓住学习体育仲裁法的每个契机

赛时将近，国际体育仲裁法庭（Court of Arbitration for Sport）的仲裁员也将入驻，以便及时处理可能出现的体育赛事纠纷。能够亲身经历国际体育仲裁，对于任何一个法律人来说，无疑都是充满魅力的。2023年4月26日是世界知识产权日，杭州亚组委以“保护亚运知识产权助推城市高质量发展”为主题，举办了杭州亚运会知识产权保护高峰论坛，张律师有幸承担了CAS仲裁员和国内体育法专家参会视频的中英文字幕翻译工作，收获良多。作为一名专注于民商事诉讼与仲裁的律师，她无比珍惜且憧憬着可以在实践中深入学习领悟国际体育赛事仲裁法。为此，她下定决心，将不断精进和提升语言能力，并持续保持在未知领域的探索和研究，就像初次接触亚运会知识产权保护工作那样，她将在浩渺的未知世界里撑一叶扁舟，在青山缭绕疑无路的时刻里坚守，去等那忽见千帆隐映来的豁然与突破。

张律师说，杭州这座城市的性格影响了她的信仰与认知，而她与这座城市的共性到底是什么？是西湖水波荡漾里映照着划过雷峰塔的夕阳，这是浪漫；是大运河、拱宸桥、广济桥见证了古往今来傍水而居人民的生生不息、蓬勃发展，这是勇敢；是新兴互联网产业承托着的无数年轻人的无边梦想，这是不妥协。

在亚运会纷繁复杂的赛事筹办工作中，张律师或许只是万千服务者中渺小的一个。但在这为理想与热爱而前进的道路上，浪漫、勇敢、不妥协地追赶星星的她，不知不觉间，也早已成为了别人眼中正闪闪发光的星星。

为心心相融，为爱达未来，服务亚运会，她想平静却如激流。

## | 律动亚运 |
## 凝心铸魂
## 做好亚运法律护卫

杭州亚组委选调律师 张凯杰



### 潮涌 扬帆前进服务亚运

“好好干！”怀揣律所和师父的嘱咐，张律师满心期待地加入了亚组委这座大学。能够为洲际盛会提供法律服务，这次宝贵的机会让他心潮涌动。因此，一开始他就暗下决心，要在实干担当中锤炼技能，在法治护航上勇做精兵。

领导的关爱指引、同事的悉心帮助，让张

律师原有的知识和经验得以再次淬炼。他从熟悉内控制度、处理非商业使用入手，逐渐掌握反隐性营销、合同审查尺度等技能，争取在权益保护和法律事务领域独当一面。他以高度的责任意识要求自己、以服务窗口的态度对人对事，虚心请教，积极工作。他希望自己的亚运经历，可以只留汗水、不留遗憾。

### 奋战 日拱一卒终不懈怠

“请加急！”“怎么改？”……前一刻，催促和讨论的声音此起彼伏。倏忽之间，又进入了高度安静的工作阶段，只剩键盘的敲击声铿锵清脆。这是法务部又忙且急的常态，而合同审查是张律师做的最多的事情。亚运背后，是数十个竞赛大项落地、是上百家赞助企业的权益回报、是成千上万人的衣食住行、是社会各界的广泛参与。而这一切，都要以合同作为权利义务的载体。

半年光景，张律师审核了近800份合同（另有近20份外文合同），参加了百余次会议，其中不乏在国际上有较大影响力的企业、以及大额标的的重大项目。张律师总是通过反复沟通，明确业务架构和细节后，再对合同进行字斟句酌的修改，把好法律风险关，确保各方合意被精准传达。

进入赛时阶段，工作任务只增不减，如何持续为亚运提供优质高效的法律服务？他想，要牢记使命，强化行动自觉，才能更好地为亚运贡献专业力量，展现杭州青年律师的独特风采。

### 期待 八方宾客爱达未来

“有朋自远方来，不亦乐乎”。杭州亚运把方方面面都调动起来了，预计全亚洲将会有上万名运动员、随队官员、技术官员以及数以万计的观众参加到这场盛会当中。而无论是有关运动员的采购需求、还是为观众设定规范的持票须知，张律师都有涉及。服务亚运的每一天，让他深刻地认识到——自己的服务工作，可能会影响到上百万人的赛事体验，身上的担子便更重了。

亚运是杭州走向亚洲、走向世界的重大机遇，也可以让世界透过亚运看到杭州的美。张律师表示很开心，可以通过法律服务为杭州的美增添一抹色彩；他更是期待，亚运美景精彩亮相、在世界绽放的时刻尽快到来！

## | 律动亚运 |
## 网络法律师的亚运法律服务之旅

杭州亚组委选调律师 谢已晴







### 从网络到“现实”

随着我国数字经济的不断发展，互联网对社会面的影响愈发强大，亚运会也不例外。谢律师在律所就主要从事网络知识产权及数据个人信息合规方面的业务，在看到亚组委引入电竞项目后，她第一时间想到自己的专业领域或许能派上用场，这也是她选择来亚组委服务的初衷之一。

谢律师在进入亚组委法务部后接到的第一份工作就是审查亚运会涉外相关协议中的个人信息保护条款，保障组委会在有关重大协议的合法合规。此后，在法务部的时间越久，她也有机会参与到越来越多的相关事务当中，审查重大筹办项目合同、撰写大型体育赛事数据跨境流通方面的课题等等。在这个过程中，虽然时刻充满着挑战，但她始终坚持认为，能在自己擅长的领域用自己专业的知识去解决问题是身为一名法律人最大的荣誉。

### 从国内到国际

在亚组委法务部除了日常工作以外，还会有大量英文合同的审查，部内大多律师精通两种语言，与此同时，各项目跟进律师还会被邀请参加各种涉外谈判讨论会，谢律师也不例外。在她跟进参与的各项涉外会议中，印象最深刻的还是与国外某公司为期两轮的有关采购谈判磋商会。会议参会人员由法务部等多部门人员组成。在谈判过程中，谈判双方针对合同各条款进行了不同程度的“拉锯战”，直至合同最终版本的敲定。这次参会使她深刻地意识到成为“外语+”复合型涉外法律人才的重要性。心至苍穹外，目尽星河远，一名优秀的青年律师不仅应具有扎实的专业功底，还应具有国际化视野，才能让我们的法律服务能更好地走出国门、走向世界。

### 从现在到未来

谢律师进入亚组委法务部已经200多天了，回想这大半年的时光，从刚进入组委会的懵懂无知，到现在能独立承担业务工作，全靠法务部领导和前辈们的倾心相助。记得刚进入法务部时接到的第一个重大政府采购项目，由于涉及金额较大，赛事阶段人员变动较多，光是项目结算模式的确定就开了不下五次会议，在这整个过程中，从项目立项到采购需求逐项审查再到最后采购合同的确立，靠着前辈手把手的指点和自己一字一句的审查，历时三个月，直到项目合同正式签订落地的那一刻，她才完全松了一口气，那是一种如第一次取得律师证时的喜悦。不问收获，但问耕耘，直到现在，已能独立承担组内重大采购项目审查任务的她，还是很感谢那段艰辛的时光。而在亚运会这所“大学”里，还会继续接触到各式各样“新颖”的法律事务，这些挑战，对于一名法律人来说，也是自己执业过程中的宝贵财富。

栉风沐雨，方知玉汝于成；筚路蓝缕，但求功不唐捐。从网络法律师到为亚运会提供法律服务保障的这趟旅程，有挑战也有机遇，有辛苦也有收获，而这些都将为贡献出一场成功、精彩、圆满的亚运而助力。

# 我与亚运有个约

图说杭州律师“亚”彩瞬间




▲ 北京观韬中茂(杭州)律师事务所律师参加“骏马杯”欢乐跑活动



▲ 亚运村律师为当事人和用工方梳理案情



▲ 北京大成(杭州)律师事务所律师团队被聘为19届杭州亚运会日本选手团中国法律顾问



▲ 浙江博翔(杭州)律师事务所走进社区开启“共亚运 · 齐参与”系列公益普法活动




▲ 北京大成(杭州)律师事务所律师在选手欢迎仪式现场



▲ 杭州律师参与服务特许项目




▲ 杭州亚组委为三家官方法律服务供应商律所进行授牌仪式




▲ 临平区律师行业举办“迎亚运 话法治 show出我的young”青年律师风采大赛



▲ 北京盈科(杭州)律师事务所吕婷律师



▲ 北京观韬中茂(杭州)律师事务所律师参加“法制护航亚运，315送法活动”



▲ 北京观韬中茂(杭州)律师事务所邹峻律师




▲ 浙江万高律师事务所党支部助力营造和谐亚运氛围




▲ 萧山区党员律师志愿服务团队走进亚运村为建设工地的工友们提供“迎亚运战高温法律服务进工地”便民惠民服务



# 亚运热点别乱蹭，小心有风险！

引言：

杭州亚运会作为一项国际性盛事，蕴含着巨大的商业价值和影响力，虽然亚运会已圆满闭幕，但知识产权侵权案件依旧时有发生。那么，网友发亚运会相关的短视频会侵权吗？亚运短视频、自媒体和周边被侵权的风险又有哪些？律师告诉你亚运热点别乱蹭，小心有风险！

受访人：陈晓璐　中国电视剧制作委员会法委会专家成员，省律协文体委副主任，市律协文产委主任，浙江诚如律师事务所合伙人

## 问题一：短视频和自媒体使用杭州亚运会的会标存在侵权风险吗？有些社区和居委会也在制作行管亚运周边，都是得到授权的行为吗？

陈晓璐：短视频和自媒体使用亚运会标，以及社区和居委会制作亚运周边都会存在侵权盲区，有一个很典型的“在短视频中露出亚运会”的违法案例：

赵某在其抖音账号上发布宣传视频，称其为“杭州亚运会配套五星酒店”首旅南苑酒店供货，并在该视频左上角使用杭州亚运会会徽。涉嫌侵犯了2022年第19届亚运会组委会的知识产权，违反了《特殊标志管理规定》第十六条规定。经查，当事人在未经杭州亚运会组委会许可的情况下，违规使用“杭州亚运会”“杭州亚运会会徽”用于商业宣传，该行为涉嫌违反了《特殊标志管理规定》第十六条规定。

相关法律明确规定了若擅自使用亚奥理事会、杭州亚组委和杭州亚运会赞助商、合作伙伴的名称、标志展开广告宣传、募捐、征集、赞助等活动，以及其他足以引人误认为与杭州亚运会存在特定联系的混淆行为，与诚实信用原则及固有的商业道德相悖，属于不正当竞争行为。同时，任何组织或者个人不得实施下列行为：

（一）伪造杭州亚运会商标、特殊标志，或者未经杭州亚运会知识产权权利人许可将与杭州亚运会商标、特殊标志相同或者近似的文字、图形用于商品和商业活动；

（二）未经杭州亚运会知识产权权利人许可，为生产经营目的制造、许诺销售、销售、进口杭州亚运会外观设计专利产品，或者制造、使用、许诺销售、销售、进口杭州亚运会其他专利产品；

（三）剽窃、歪曲、篡改杭州亚运会作品，或者未经杭州亚运会知识产权权利人许可传播属于杭州亚运会知识产权的作品；

（四）未经杭州亚运会知识产权权利人许可，对杭州亚运会火炬传递仪式、开幕式、闭幕式、体育赛事等进行直播、转播；

（五）擅自使用亚奥理事会、杭州亚组委和杭州亚运会赞助商、合作伙伴的名称、标志开展广告宣传、募捐、征集赞助等活动，以及其他足以引人误认为与杭州亚运会存在特定联系的混淆行为；

（六）以不正当手段获取与杭州亚运会有关的商业秘密，或者违反杭州亚运会知识产权权利人有关保守商业秘密的要求擅自披露、使用、允许他人使用其所掌握的商业秘密；

（七）其他侵犯杭州亚运会知识产权或者与杭州亚运会知识产权有关合法权益的行为。

## 问题二：例如拍摄或者转载亚运会的比赛片段，或者在官方赛事视频的基础上进行二次创作，即便没有用于商业行为，仅供朋友圈展示或自娱自乐，是否也有侵权风险？

陈晓璐：会存在侵权风险。首先，亚运会之类的大型体育赛事节目在制作过程中，大量运用了镜头技巧、蒙太奇手法和剪辑手法，在机位的拍摄角度、镜头的切换、拍摄场景与对象的选择、拍摄画面的选取、剪辑、编排以及画外解说等方面均体现了摄像、编导等创作者的个性选择和安排，因此具有独创性，属于视听作品，受著作权法保护。其次，如果未经许可将体育赛事节目中的片段以短视频形式播出，或者自行制作的短视频中，使用未经许可的体育赛事节目中的片段等，均可能构成著作权侵权。最后还需要注意的是，大型体育赛事通常存在广播组织享有独占性的直播等传播作品的权利。例如：传播亚运会赛事节目，除应取得制作者的著作权许可外，还应当取得传播体育赛事节目的广播组织的邻接权许可；广播组织有权禁止他人未经其许可将其播放的体育赛事节目以有线或者无线方式转播、录制、复制及通过信息网络向公众传播的行为。

## 问题三：能否介绍一下有关杭州亚运会知识产权保护的其他案例？

陈晓璐：比如，最近有当事人在某区开设了一家房产经纪公司，为了揽客就在上述经营场所摆放散发《社区百事通》固定形式印刷品广告，内有当事人自印的广告，广告内容使用了亚运标志和宣传语，现场有10本《社区百事通》用于免费散发，但其并没有得到亚组委的许可。

杭州亚运会知识产权，是指亚洲奥林匹克理事会（以下称亚奥理事会）、2022年第19届亚运会组委会（以下称杭州亚组委）以及其他相关权利人就杭州亚运会有关商标、专利、作品、商业秘密、特殊标志等客体享有的专有权利。具体包括：（一）亚奥理事会的名称（包括全称、简称、译名和缩写，下同）、会徽、会旗、会歌、口号；（二）杭州亚组委的名称、徽记、域名；（三）杭州亚运会的名称、会徽、吉祥物、会旗、会歌、口号；（四）杭州亚运会火炬、运动员奖牌、纪念章，杭州亚组委自行或者委托他人设计的服装、纪念品，杭州亚运会特许商品等的外观设计或者其他专利；（五）杭州亚组委自行或者委托他人创作的与杭州亚运会有关的文字、摄影、音乐、美术、图形、计算机软件等作品；（六）杭州亚运会火炬传递仪式、开幕式、闭幕式等活动的设计方案、彩排信息，以及其他与杭州亚运会有关的依法属于商业秘密的商业信息；（七）其他。可见亚运知识产权分类繁多，极其容易踩雷，因此要重视：不仅亚运会、亚残运会、亚组委的中英文名称、会徽不能随意使用，口号、吉祥物、火炬、奖牌、体育图标、音乐作品、美术作品等，都是亚运会、亚残运会的核心财产，不得任意使用。

来源：杭州市律师记者团 方子路





# 问题导向 技能先行
# 杭州青年律师发展调研报告

文/杭州市律师协会青年律师工作委员会

### 一、调研目的

随着法治社会的进步与发展，律师队伍的规模和社会影响力逐渐加强。青年律师作为新生代律师的主要代表，其专业素质和成长需求直接影响着律师队伍的整体变革方向。

为摸清全市青年律师的发展现状和成长需求，研究青年律师执业发展的突出问题并提出针对性解决措施，杭州市律师协会青年律师工作委员会开展了全市青年律师执业状况和职业发展调研。本次调研以电子问卷方式，向全市40周岁以下律师发放，共收回问卷1021份，经数据整理与分析，形成本调研报告。

### 二、调研情况

#### （一）青年律师年龄结构

截至2023年，全市35周岁以下的青年律师7010人，在参与问卷调研的青年律师中（按1021人计算，下同），1983-1989年出生的占比25%，1990-1994年出生的占比39%，1995-1999年出生的占比36%，2000年后出生的仅占1%。

整体来说，90后作为青年律师的重要力量，为律师行业的发展提供了良好的人才基础。而80后青年律师因为有更丰富的执业经验，可以为90后提供很好的指导作用。00后作为新生代力量，也已经开始崭露头角。

#### （二）青年律师性别比例

在参与问卷调研的青年律师中，女性律师549人，占53.77%，男性律师472人，占46.23%，女律师比例略高于男律师，这也与青年律师中女性较多的现状相符。

#### （三）青年律师的学历情况

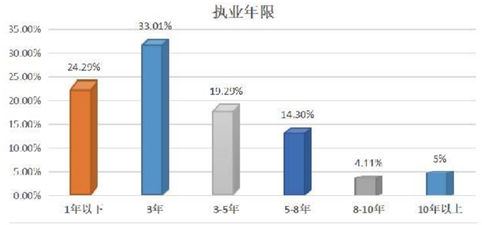
在参与问卷调研的青年律师中，本科学历占57%，硕士学历占43%。

#### （四）青年律师的执业年限

执业年限1-3年和1年以下的青年律师占比较高，分别为33%和24%，这表明青年律师中有超半数群体处于行业的快速学习与成长阶段，亟需各方面支持和帮助。

执业年限3-5年和5-8年的分别有19%和15%，这部分律师虽然执业时间较长，但属于青年律师稳步发展期，仍需要持续学习与深造。

执业年限10年以上和8-10年的参与调研比例较低，分别为5%和4%，这部分律师由于执业时间较长，市场经验丰富，理论水平较高，可以为其他青年律师提供较好的指导和帮助。




## （五）青年律师当前在律所的职位

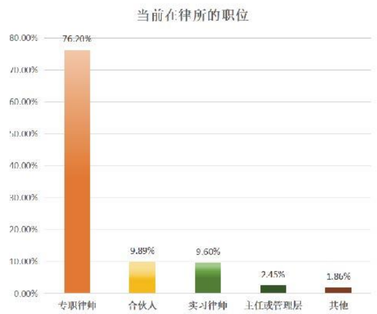
专职律师占比最高，达76.2%，大部分青年律师目前还是以专职律师身份执业。这部分人正处在稳步发展和积累经验的阶段，需要继续努力，提高业务水平与能力。

合伙人占9.89%，这部分人属于青年律师中发展较快、能力突出的群体，已晋升为管理层和领导角色，市场经验和人脉资源较丰富，发展前景较好。这也显示出青年律师群体的上升潜力和发展空间较大。

实习律师占9.6%，这部分人尚未正式执业，主要以律师助理的身份在学习和工作，需要遵从指导律师的安排与指导，积累经验。他们作为青年律师群体中最重要的新生力量，亟需各方面支持与培养。

主任和管理层占较小比例，为2.45%，属于青年律师中的精英群体，亦可以为其他青年律师提供良好的经验指引。

另外还有其他职位1.86%，主要为：兼职律师和公职律师。




## （六）青年律师目前最主要的业务领域

民商事诉讼业务占比最高，达71.2%，这说明目前青年律师群体主要从事民商事方面的诉讼业务，这也是当前市场上最活跃和案源较多的业务领域。

非诉讼及专项业务占11.75%，这部分业务相较于民商事诉讼占比较小，青年律师可以在此领域探索各自的专长方向。

法律顾问业务占7.64%，这需要律师具有较高的理论水平和综合分析能力，适合有一定执业经验的青年律师进行尝试。

刑事诉讼业务和行政诉讼业务比例较小，分别为6.65%和1.76%，这两类业务对律师实务技能和理论素养要求较高，青年律师涉足难度大，且案源较少。

所以，总体来说，青年律师最主要业务目前还是聚焦在民商事诉讼业务。



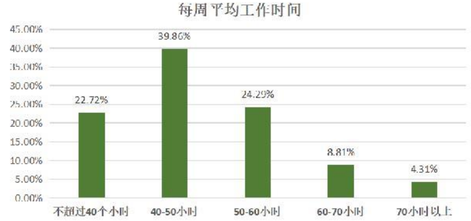

## （七）青年律师每周平均工作时间

以每天工作八小时为例，在一周时间内，不超过40小时工作时间的青年律师占22.72%。

40-50小时和50-60小时的工作时间占比较高，分别为39.86%和24.29%，这显示大部分青年律师每周工作时间较长，这也是行业的特点之一。

60-70小时和70小时以上的工作时间比例也不低，分别为8.81%和4.31%。

这说明，青年律师加班较为常见，但也有超过五分之一的青年律师每个工作日平均工作时间不足8小时。




## （八）青年律师近两年的平均收入

平均年收入10万以下和10-20万的占比较高，分别为32.32%和27.91%。

平均年收入20-30万和30-50万的占比次之，分别为15.96%和9.6%。

平均年收入50万至80万占比7.54%。

平均年收入80万至100万占比1.86%。

平均年收入100万以上的占比4.8%。

以上数据可以说明，青年律师整体处于行业入门时期或业务拓展期，有约60%的人，年收入水平为20万以内。同时，青年律师中也不乏行业佼佼者，已经具有较高的业务创收能力。



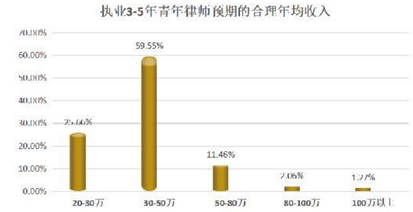

## （九）执业3-5年青年律师预期的合理年均收入

年平均收入30-50万的选项占比最高，达59.55%，这表明大部分青年律师认为执业3-5年的青年律师合理的年平均收入应在这个区间。这是一个较为理想的收入水平。

年平均收入20-30万的选项占25.66%，这也是比较相宜的收入水平，但略低于30-50万这个主流选项，可能更适合刚刚达到3-5年执业年限的青年律师。这个收入水平可以勉强满足基本需求，但还有较大提高空间。

50万以上不同区间的年平均收入选项比例较低，但也有一定人数选择，约占15%。这表明一部分人认为有实力和资源的青年律师，在3-5年执业期间中，也有机会达到此收入水平。

对于年收入的理想预期总是与现实存在一定差距，而且还需要结合工作时间、社会平均收入等进行评判。




## （十）青年律师对自己执业技能的程度打分情况

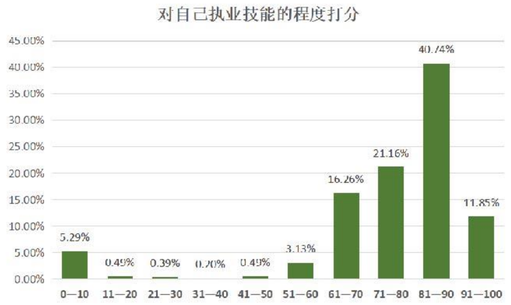
有52.59%的人给自己的执业技能打分在80-100分这个高分区间，这属于很高的自我评价，表明这部分青年律师自认为已经达到较高的专业水平，非常有自信。

有37.42%的人给自己的执业技能打分在60-80分这个合格区间，这属于比较理想的评价，表明这部分青年律师自我评价的执业技能较强，已经具备较高的专业水平，但仍有学习和提高的空间。

有3.62%的人给自己的执业技能打分在40-60分这个较低区间，这属于一般评价，表明

执业技能基本不达标，需要继续努力。

有6.17%的人给自己的执业技能打分在10-30分这个低区间，这表明这部分青年律师自我评价的执业技能较差，这可能与刚入行，经验并不丰富有关，或现阶段面对执业环境或执业技能具有一定的困惑。

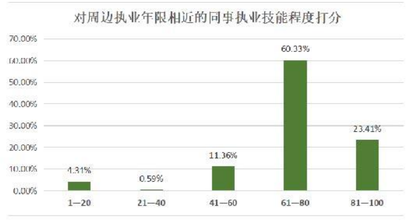



## （十一）青年律师对周边执业时间相近的不超过3位的同事执业技能的平均程度打分

在81-100分段，有23.41%的人给周边同事的执业技能打分在这个高分区间，这属于高评价，表明青年律师中部分人已经获得执业年限相近这部分同事的认可，且确属较为优秀者。

在61-80分段，有60.33%的人给周边同事的执业技能打分在这个合格区间，这属于比较理想的评价，表明这部分同事的执业技能较强，已经达到较高水平，但也许仍有进步空间。

在60分以内分段，有16.26%的人给周边同事的执业技能打分在这个区间，这表明尚有一部分青年律师评价执业技能评价不高，亟须培训及引导。

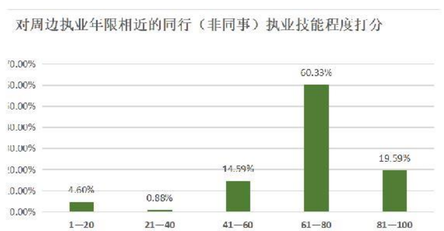



## （十二）青年律师对周边执业时间相近的不超过3位同行（非同事）执业技能的平均程度打分

在81-100分段，有19.59%的人给周边同行的执业技能打分在这个高分区间，这属于较高的评价，表明这部分同行的执业技能已达到高水平，略低于给同事的技能打分，可客观表现青年律师群体中存在一部分具有优秀业务能力的执业者。

在61-80分段，有60.33%的人给周边同行的执业技能打分在这个合格区间，这属于比较理想的评价，但也需要不断学习和提高。

在60分以内分段，有20.07%的人给周边同行的执业技能打分在这个较低区间，这表明这部分青年律师评价周边同行的执业技能较差，可能与同行执业时间较短，经验不足有关，该部分青年律师亟须培训及引导。








## （十三）青年律师最羡慕同事或同行的是？

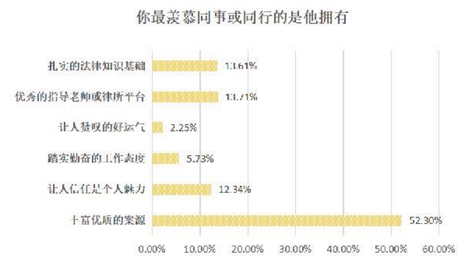
超过52.3%的人最羡慕同事或同行拥有丰富优质的案源，这表明案源的获取对青年律师的职业发展至关重要，也显示青年律师普遍面临案源开发的压力。

优秀的指导老师或律所平台的选项占13.71%，这表明良好的培养环境对青年律师成长也很关键。有资深律师的指导或一流律所的培养，可以更快提高专业水平，这需要行业和律所加大对青年律师的培养与支持力度。

扎实的法律知识基础的选项占13.61%，这显示青年律师普遍重视法律知识的学习与积累。

让人信任的个人魅力和踏实勤奋的工作态度的选项分别占12.34%和5.73%，这表明优秀的个人品质对业务拓展也有一定影响，这需要青年律师在专业学习的同时，也注重个人修养的提高。

让人赞叹的好运气的选项仅占2.25%，这显示青年律师普遍认为，成功更多靠自己努力而不靠运气，这种积极向上的态度值得鼓励。



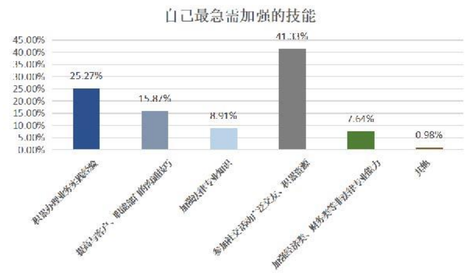

## （十四）青年律师认为当前自己最亟需加强的技能

41.33%的人认为当前最亟需加强的技能是参加社交活动广泛交友、积累资源，这再次显示青年律师普遍面临案源和客户资源积累的压力与需求。

25.27%的人认为当前最亟需加强的技能是积累办理业务实践经验，这表明经验的积累是技能提高的基石，青年律师还需要更丰富的实践机会来熟练掌握业务流程和提高解决问题的能力。

15.87%的人认为当前最亟需加强的技能是提高与客户、职能部门的沟通技巧，这显示青年律师也普遍重视这方面的能力，良好的沟通技巧可以促进客户关系维护及业务拓展，这需要青年律师在实践中不断提高。

对加强法律专业知识和经济财务类知识的选项比例较低，分别为8.91%和7.64%，这显示在综合知识提升方面，青年律师的压力与需求相对较小。这与青年律师目前接触的业务领域相关，目前在职业初期，青年律师更为关注实践能力的提高。



### （十五）青年律师业余时间安排最多的事项

35.06%的人业余时间安排最多的事项是宅家休息。

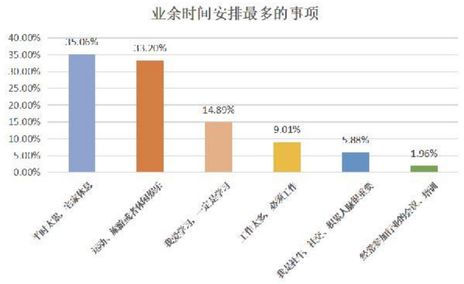
33.20%的人业余时间安排最多的事项是运动、旅游或休闲娱乐。

14.89%的人业余时间安排最多的事项是学习。

9.01%的人业余时间也主要安排工作。

5.88%的人业余时间安排最多的事项是社交和人脉积累，这对业务发展也有一定帮助。

参加行业培训的选项比例只有1.96%，但作为专业人士，持续学习与技能提高也同样重要。



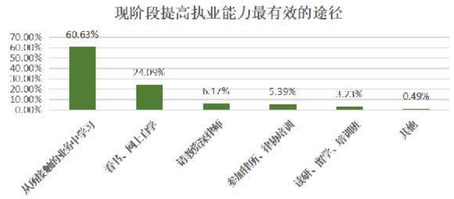

### （十六）青年律师现阶段提高执业能力最有效的途径

60.63%的人认为现阶段提高执业能力最有效的途径是从所接触的业务中学习，这再次显示青年律师目前最需要的就是丰富的实践机会。

24.09%的人认为看书、网上自学也是较为有效的途径，这显示部分青年律师也比较重视理论知识的学习与积累。这种方式可以补充实践中难以获得的知识，对专业水平的提高也有一定作用。

请教资深律师和参加培训的选项比例较低，分别为6.17%和5.39%，这可能因为青年律师目前实践机会较多，提高技能的主要依靠来自业务实践。但这两种方式也是重要的学习途径，可以快速获得宝贵的经验与提高技能。

读研、留学、报培训班的选项比例最低，为3.23%，这显示对青年律师来说，这些方式虽有一定帮助，但不是最直接有效的途径。

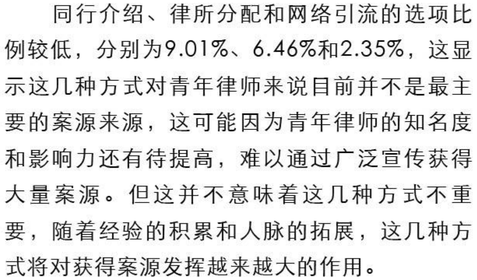



### （十七）青年律师所在律所和律师给予的指导情况

29.38%的人认为所在律所和律师长期积极指导，这属于良好评价，表明这部分青年律师得到较为理想的指导与帮助，有利于专业技能的快速提高和工作的高效开展。这种良好培养机制值得其他单位学习。

40.16%的人认为所在律所和律师给予一般指导，这属于中评价，表明这部分青年律师所得到的指导达到基本要求，但还需要加大力度，给予更为深入和定期的指导，这需要律所和资深律师加强对青年律师的培养与关注。

30.46%的人认为所在律所和律师较少给予指导，这属差评价，显示这部分青年律师在工作中较少得到资深者的指导与帮助，这不利于专业技能的快速提高，也难以做好工作。这需要相关单位重视对青年律师的培养，加大指导力度，为青年律师提供更多学习机会。

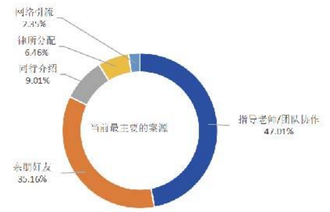



### （十八）青年律师当前最主要的案源

47.4%的人认为当前最主要的案源来源于指导老师/团队协作，这需要青年律师积极与内部其他律师合作，获得更多案源机会与实践经验。这也显示内部资源的重要性，需要青年律师积极与所在团队打交道，争取更多案源机会。

35.16%的人认为当前最主要的案源来源于自己的亲朋好友，这表明人脉资源在案源获取上发挥着重要作用，青年律师需要注重交友和人脉拓展，积极与更广泛人群接触，获得潜在客户资源。这需要投入时间进行各种社交活动，不断丰富人际关系，这是青年律师开发案源的重要途径。

同行介绍、律所分配和网络引流的选项比例较低，分别为9.01%、6.46%和2.35%，这显示这几种方式对青年律师来说目前并不是最主要的案源来源，这可能因为青年律师的知名度和影响力还有待提高，难以通过广泛宣传获得大量案源。但这并不意味着这几种方式不重要，随着经验的积累和人脉的拓展，这几种方式将对获得案源发挥越来越大的作用。




### （十九）青年律师认为影响青年律师成长的最主要问题

47.4%的人认为影响青年律师成长最主要的问题是没有案源，这再次显示青年律师目前最迫切需要的就是丰富的实践机会。没有案源将直接影响实践经验的积累和技能的提高，这需要行业协会和律所重视这一点，为青年律师创造更多案源机会与平台，推动青年律师快速成长。

17.34%的人认为影响青年律师成长最主要的问题是律所/团队薪酬保障不力，这显示部分青年律师在职业发展初期面临较大经济压力，这会影响工作状态和发展动力。这需要相关律所重视青年律师的发展需求，给予较为合理的薪酬保障，减轻经济压力，激发工作热情。

11.97%的人认为影响青年律师成长最主要的问题是缺乏培训和职业规划指导，这再次显示加强对青年律师的培养与指导是非常必要的。没有系统的职业规划和技能培训，会使青年律师在选定发展方向和学习途径上出现困难，这需要相关部门和律所加大对青年律师的投入，提供更加全面和深入的学习机会与指导。

其他选项如缺乏执业经验、专业知识理论基础不扎实、没有团队合作等的比例较低，这

显示这些问题目前对青年律师的影响较小。但这并不意味这些问题不重要，这需要青年律师通过实践不断学习和提高，确保理论知识与实务技能的结合。




**（二十）如果指导律师给您一个对您而言全新类型的案件，您认为自己能做到什么程度?**

30.85%的人认为自己已经能独立完成全新业务类型的案件，这显示这部分青年律师已经具备较强的业务承接能力，可以灵活应对不同类型案件，这属于较高评价，这需要相关部门和所在律所加大对这类青年律师的重视与培养，并提供更高级别案件的机会，这有利于专业能力的进一步提高与发展。

57%的人认为自己可以在指导律师协助下完成案件核心工作，这显示这部分青年律师虽然对全新案件类型还不够熟悉，但已经掌握了一定技能，可以完成关键工作，这需要指导律师对青年律师工作给予适度监督，并在关键节点必要时提供帮助，这有利于青年律师快速掌握新的业务类型。

8.33%的人认为自己只能完成辅助性工作，仍然需要指导律师全程参与，这显示这部分青年律师对全新案件类型尚不太熟悉，需要进一步学习与培养，需要指导律师和相关部门加大对这类青年律师的培养力度，安排相关案件使其获得更丰富的实践经验，并加强业务指导，帮助其快速掌握新业务类型。

3.82%的人没有把握，需要指导律师全程指导才能完成，这显示这部分青年律师对全新案件类型还较生疏，实践能力有待提高。这需要加大实践机会，加大指导力度，帮助这类青年律师快速掌握和熟练运用新业务知识与技能。




**（二十一）如果上题同样情况的案件交给您执业年限相近的同事，您觉得他能办理的情况是?**

27.52%的人认为同事已经能独立完成该类型案件，这与自身的判断稍有不同。但这也反映出部分同事的专业技能已经较为扎实，可独立处理新业务案件，这属于良好信号，可以相互学习或协作处理更高难度案件。相关部门可以适当提高对这部分青年律师的培养难度，提供更富挑战性的工作机会。

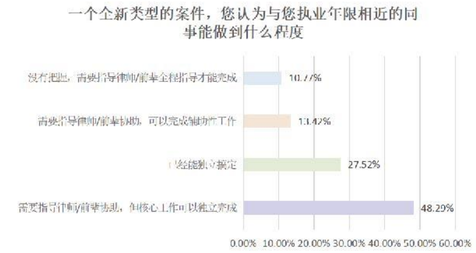
48.29%的人认为同事能在指导律师协助下完成案件核心工作，显示青年律师对同事的能力有较为客观和准确的判断，这有利于相互协作与配合。同事在指导下亦可完成关键工作，但仍需要指导律师提供必要帮助，这需要指导律师在协同过程中给予相应指导，帮助提高双方处理新业务案件的能力。





13.42%的人认为同事只能完成辅助工作，还需指导协助，这与自身判断较为接近，显示对同事能力的判断较为准确，这需要加强二者之间的交流与学习，共同提高业务水平。指导律师也需要在协同过程中对双方进行针对性指导，帮助其快速掌握新业务技能。

10.77%的人认为同事没有把握，需要全程指导才能完成，但同时也显示部分同事对新业务类型还不太熟悉，需加强实践与学习。这需要指导律师加大对这部分同事的培养力度，创造更多实践机会，并开展定期指导，帮助其快速提高业务水平。




**（二十二）您认为对于青年律师的成长，律所哪方面支持最重要?**

29.87%的人认为对青年律师最重要的支持是对底薪或最低工资的保障，这再次显示青年律师在事业发展初期面临一定经济压力，合理的薪酬体系与保障将有效激发工作热情，减轻压力，这需要相关律所重视这点，提供较为满意的薪酬保障政策。

21.94%的人认为对青年律师最重要的支持是加强专业化分工和团队协作，这显示强大的团队协作对青年律师成长至关重要。专业化分工可以使青年律师快速掌握业务技能，团队配合可以一起解决更高难度业务，这需要相关律所建立完善的团队合作机制，鼓励不同专业的青年律师密切配合。

16.65%的人认为对青年律师最重要的支持是系统地培训和学习制度，这再次体现对青年律师加强培养的重要性。系统的学习机制和定期培训可以帮助青年律师快速提高业务素质和水平，这需要相关律所投入资源制定学习培训机制，开展各类针对性培训活动。

14.79%的人认为对青年律师最重要的支持是专业导师的指导，这显示高质量的业务指导对青年律师的重要作用。这需要相关律所选派资深的业务导师，对青年律师开展定期指导，解答其在工作中遇到的问题，帮助快速成长。

其他选项如晋升机制、沟通机会等的比例较低。




**（二十三）您最希望律协为青年律师做的是?**

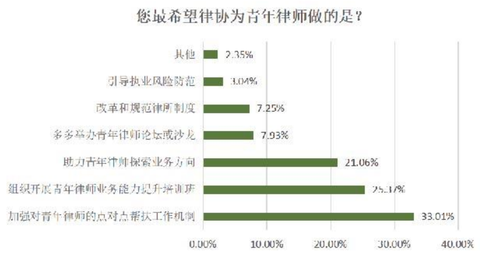
33.01%的人希望律协加强对青年律师的点对点帮扶工作机制，这显示高质量的人才培养机制和导师指导对青年律师的重要作用。点对点的帮扶可以针对青年律师个人情况和实际需求开展指导，这需要律协建立完善的人才培养机制，选派资深导师开展定期指导与跟踪，帮助青年律师解决工作中遇到的问题，推动快速

成长。

25.37%的人希望律协组织开展青年律师业务能力提升培训班，这再次显示加强对青年律师培训的重要性。定期组织的业务培训班可以帮助青年律师快速掌握专业知识和实务技能，这需要律协投入资源，开发不同专业的培训课程，并组织青年律师积极参与，以提高整体业务水平。

21.06%的人希望律协助力青年律师探索业务方向，这显示部分青年律师在事业发展初期会面临职业规划的困难，需要外部力量的帮助与指导。这需要律协开展针对性指导，帮助青年律师明确发展方向与实现目标，这也需要青年律师本人主动寻求帮助，在他人的咨询下做出明智选择。

其他选项如举办论坛、改革制度和风险防范等的比例较低。




### （二十四）青年律师对律协工作的意见和建议

意见和建议主要集中在以下几个方面：1.改善青年律师的福利待遇，如降低会费、增加体检频次、提高薪酬等。这有助于减轻青年律师的生活压力，激发工作热情。2.创新办公模式，如实行无纸化办公、简化手续流程等。这可以优化青年律师的工作环境，提高工作效率。3.加强对青年律师的业务支持，如提供法律检索工具、增加培训机会、开展公益活动等。这可以帮助青年律师快速掌握业务知识和技能，拓展客户资源。4.改善人才培养机制，如修订实习制度、改革继续教育模式、加强内部交流等。这可以更加全面系统地提高青年律师的业务素质和水平。5.创建公平竞争环境，如平等分配案件、参与值班工作等。这可以为青年律师创造平台，实现职业发展。6.加强对青年律师的指导与帮扶。这可以帮助青年律师解决工作中遇到的困难，实现快速成长。

## 三、调研小结

根据调研的数据报告，我们发现：

（一）行业内部竞争压力大，可能是同质化导致内卷化。

（二）青年律师普遍焦虑案源问题，当前最主要的案源还是来源于指导老师或者团队。

（三）青年律师对于自身技能较为自信，对同事、同行的技能认同度逐步递减。

（四）青年律师普遍认为在具体案件工作中学习技能是最好的方式，但目前又普遍缺乏案源。

（五）青年律师对律所更在意能否提供合适的薪酬，保障基本生活。

（六）对于律协，更希望能推出点对点帮扶或者能力培训班。

## 四、寄语

青年律师的成长问题是个年年谈，天天谈的老问题，但也是大部分新从业者都会遇到的新问题。

### （一）提高案源的获取能力和业务技能

青年律师处于学习和积累阶段，应主动承办案子进行实践，通过实践不断提高业务技能和专业素养。可以选择加入资深律师团队，或是精品化发展的律所，以便获得更多实践机会。实践后要总结经验，形成知识框架。

具体可以：1.主动与客户和同行接触，了解他们的需求，主动承接简单案件。2.跟资深律师一起开庭和会见客户，学习沟通技巧和方案设计。3.办案后总结，找出不足之处，提出解决方案，形成标准流程。4.多阅读法律文献，学习前沿动态，丰富知识结构。

### （二）合理安排时间，专注工作与学习

青年律师应把工作和学习放在首位。每周工作时间要充足，空余时间进行学习和运动。要养成随时关注工作的习惯。工作之余，阅读法律资料、案例，参加培训，总结工作经验。适当锻炼身体，不宜过度娱乐消遣。随着科技的进步，工作的时间、空间限制几乎不存在。要理解工作和学习是实现梦想的根基。

具体可以：1.制定清晰的工作和学习计划，量力而行。2.利用通勤和碎片时间学习，养成习惯。3.选择有针对性的学习资料，培训和交流活动。4.周末安排学习与运动，避免过度娱乐。5.随时关注工作进展，做好信息记录和跟进。6.适当放松身心，但要有度。

### （三）加强与律所和指导律师的沟通

青年律师要表达自己的发展需求和期望，了解律所发展方向；律所也应加大对青年律师的培养和指导，提供清晰的职业通道。应建立相互信任和理解的关系。

具体可以1.定期或不定期与指导律师交流工作情况，表达自己的想法和需求。2.了解律所的发展定位和方向，判断自身的发展机会。3.律所应设立清晰的晋升标准和流程，给予青年律师机会取得实践经验。4.指导律师定期检查青年律师的工作情况，并给予指导与建议。5.双方应加强交流，建立互信关系，形成互相支持的局面。

### （四）积极参加律协组织的活动，利用好行业资源

青年律师应积极参加律协组织的专业活动，与资深律师互动交流；律协也应组织点对点的帮扶，如资深律师带领青年律师共同办案等。

具体可以：1.青年律师应参加律协的培训、论坛、专业委员会等活动，与资深律师进行交流，学习他们的专业经验。2.律协应开展青年律师导师项目，组织资深律师指导青年律师办案。3.开展青年律师互访活动，促进交流。

总之，青年律师要主动学习和实践，养成专业的习惯和思维，与律所、指导律师和律协建立良好的互动关系。这需要青年律师积极主动，也需要律所和律协给予机会与支持。只有各方共同努力，青年律师才能顺利成长为合格的执业律师，青年律师群体才能蓬勃发展，为我国的法治建设与发展提供源泉动力。

课题调研负责人：王建军、李道演
课题调研组成员：许力先、张译丹、张金鸾、陈思、陈一见、陈明杰

# 突破与发展
# 杭州中小律所调查问卷报告

文/杭州市律师协会中小律师事务所委员会

为了更全面、深入地了解我市中小律所执业状况及发展现状，针对性地为中小律所的发展提供助力，杭州市律师协会特组织本次问卷调查，本次问卷面向杭州市50人以下中小律所的律师同仁们，通过本次调研为广大中小所提升管理能力及科学制定发展规划提供建议，调查情况如下。

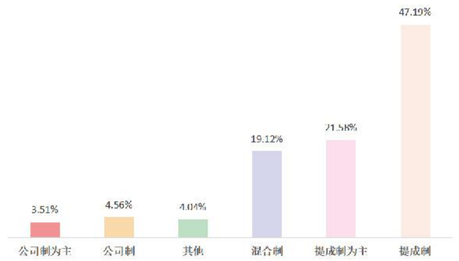
## 一、参与调研基本情况

调查问卷570人次参与，年龄分布以30周岁至40周岁为主占44.91%，其次是小于30周岁占25.26%，41周岁至50周岁占18.6%，51周岁以上占11.23%。男女比例分别为男57.89%，女42.11%。占比最高的是执业年限小于3年的占38.25%，执业10年以上的占27.54%，5年（含）至10年的占17.89%，3年（含）到5年的占16.32%，参与调研的以非合伙人律师居多占57.19%，其次是合伙人律师22.98%，主任律师占10.88%，实习辅助人员占8.95%。西湖区律所有120人参加调研，上城区律所有109人参与调研，萧山区律所有97人参与调研，拱墅区律所有74人参与调研，滨江区律所有45人参与调研，富阳区律所有39人参与调研，临平区律所有22人参与调研，建德市和余杭区律所各18人参与调研，桐庐县律所有14人参与调研，钱塘区律所6人、临安区律所6人、淳安县律所2人参与调研。

## 二、调研基本概况

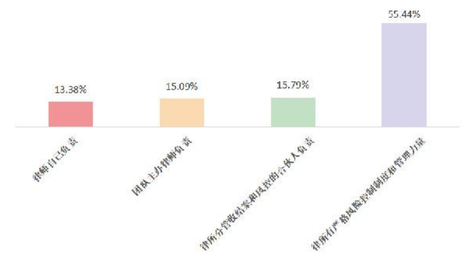
**1.杭州市中小律所以综合所为主，管理模式以提成制为主**

调研中综合所占比87.89%，中小律所管理模式为提成制的占比47.19%。其次是以提成制为主辅以其他，公司制管理模式的较少。




**2.风险控制方面仍需加强**

中小律所有严格的风险控制制度和管理力量的占55.44%，超过半数；选择团队主办律师负责的占15.09%；选择中小律所有分管收结案和风控的合伙人的占15.79%；仍有13.68%的选择是律师自己负责，中小律所不管。风险防范是中小律所规范执业的关键性内容，有必要加强。遭受过投诉的比例也是较高的，占80.7%，处理方式有70%是由中小律所负责处理，30%的是由律师或者团队自己负责处理，说明有部分中小律所对风险管控还是有漏洞，在出现投诉后没有积极处理，需要引起重视。



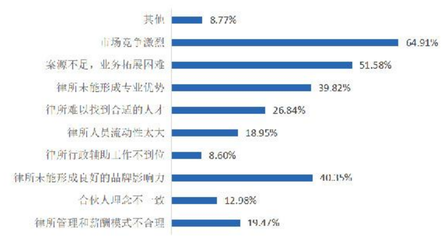

**3.中小律所办案模式不再单一，团队模式比增大**

中小律所办案模式相差不大，团队办案占51.58%，个人办案占48.42%，团体协作办案越来越多，有助于办案质量的提高。

**4.超过半数中小律所有中长期发展规划**

有69.3%的中小律所制定中长期发展规划，说明大部分中小律所对自身的发展比较重视。

**5.制约中小律所的发展因素较为平均，占比最高的集中在市场竞争、案源和品牌影响**




**6.中小律所的信息化管理程度大幅提高**

有75.44%的中小律所实现了信息化办公，有OA等优化行政、财务办公系统，说明中小律所在往信息化、规范化方向发展。

**7.中小律所考核激励机制不高**

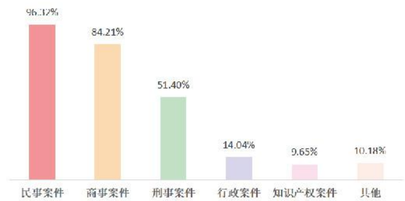
有56.84%的中小律所有考核激励机制，适当的奖惩有助于律师能力的提升，有助于中小律所的发展。

**8.中小律所专业化程度不高，有发展的余地**

有43.68%的中小律所设立各专业部门，56.32%的中小律所不设立专业部门，分门别类专业化有利于提高中小律所的专业技能和竞争力，做精做强。

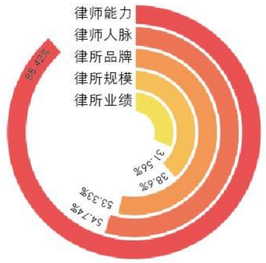
**9.中小律所仍以传统诉讼业务为主**

占比前三位的是民事、商事和刑事案件，民事案件占比高达96.32%，商事案件也有84.21%的比例，有少量的知识产权案件和其他案件，说明中小律所在办理传统诉讼案件上是有优势的。

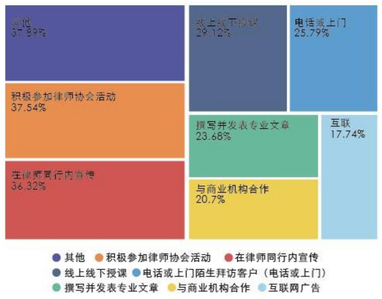


**10.委托人选择律所的因素以律师个人能力为主**

律师能力仍然是委托人最看重的关键内容，个人业务能力的提升是非常有必要的。




**11.中小所律所案源开拓方式较多、较平均**




**12.中小律所的发展方向**

中小律所对律师是否有专业化方向比例接近各占半数，对于专业化道路的看法，53.86%的认为是必由之路，41.93%的处于观望状态，以今后发展情况决定，认为专业化不适合的仅占4.21%，绝大多数对专业化发展比较认可。对未来的发展计划有43.33%选择了引进人才、扩大规模、树立品牌、开拓市场，有29.82%的选择了大力培养青年律师，为未来储备人才，开展非诉和高端业务也有一定的比例占16.49%。对案件办理的专业化选择制度比例也是接近各半。

**13.中小律所的律师培养情况**

在引进人才方面以招聘网站发布信息和熟人介绍为主各占67.54%和73.86%。人才流失的情况是全部流失的情况占比较少仅1.23%，个别流失的情况占比略高为53.86%，基本没流失的占33.86%，律所在留住青年律师、人才的方面还需要加大投入。在流失的原因中以律师个人原因离开为主占76.14%，其次是其他律所给予的条件更好占27.37%，剩余的比例都略小较平均。




在实习人员是否设立培养保证金制度上90%的选择是没有设立，实习律师在实习期满或者实习期满前可顺利离开律所。

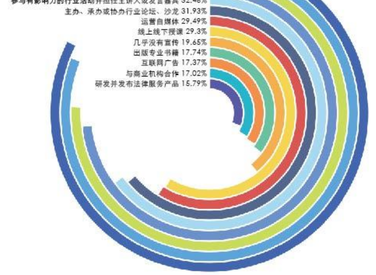
青年律师的案源问题上，61.58%的选择是自有案源很少，有自己的案源的占22.81%，仅少部分是团队合作、律所合作没有案源困扰，说明青年律师自己开发案源是比较困难的，与团队合作是青年律师解决案源的有效途径之一。

在业务支持方面，律所直接提供案源的占41.93%，没有业务支持的占12.98%，绝大多数中小律所对律师业务的支持还是较好的。在认为如何留住青年律师的看法中，绝大多数认为案源支持是第一位的。

对律师技能提高的方面，有80%的选择是希望律所定期内部培训，其次是律所之间的互动交流活动和知识库的建设，这对中小律所律师业务能力提升的形式上有一个明确的参考。

在有效团队协作机制的建立方面，选择较为平均，认为沟通协作、知识共享、项目管理、建立相同的企业价值观是同等重要的。

**14.中小律所的宣传**




在宣传方式的选择上，较为平均，但是几乎没有宣传的选择率也有19.65%，说明大多数律所还是重视宣传的。有32.81%的选择了设立网站自媒体账号且经常更新，几乎不更新的有13.68%的比例，没设立的有23.86%，自媒体的有效运营也不失为是宣传律所，开拓案源的好方式。大部分律所采用的是微信公众号推广宣传，选择率68.42%，其次是抖音16.67%的选择，对于这些自媒体运营平台，合理合法的使用也是有效的宣传方式。

**15.中小律所律师个人的执业情况**

中小律所的律师业务类型以诉讼业务为主占84.91%，业务来源方面以亲友推荐为主，占50.88%，所内合作占26.49%，业务来源的方式比较狭窄。在采取哪些营销方式开拓案源中，仍然是定期拜访亲友排在第一，与前面业务来源以亲友推荐为主一致，其余除参加律协活动占35.09%，剩余选项比较平均。

**16.律协的支持和帮助方面**

在律协的支持帮助方面对数据库的选择达到93.86%，数据库的支持仍然是律师的第一选择，也直接看出了数据库对于律师工作的重要性。

**17.参与公益活动的方面**

94.74%的律师都愿意参加律协、司法行政部门组织的公益性法律服务，并建议放宽法援律师的条件，一些法援活动的值班律师等希望可以轮换，对公益活动项目能合理分配，让律师们都有机会参与其中，执业三年以内的青年律师希望有公益活动可以分配。

以上是本次问卷调查的情况，希望能给予各中小律所以参考，促进各中小律所高质量发展。

# 明法明智，以传薪火
# 浙江大学－杭州律协•青年法律英才项目首期学习班开班

作为中国律师行业发展的先行区，近年来杭州律师人数稳步增长，青年律师的不断发展催生新突破。为进一步提升杭州市青年律师的专业素养和业务水平，全面提高杭州律师的竞争力与影响力，促进我市律师行业高质量发展，浙江大学--杭州律协•青年法律英才项目首期学习班于10月28日正式开班，杭州市60位青年骨干律师齐聚美丽的浙大之江校区参加此次培训。




深秋时节，浙大之江校区层林尽染，橙黄橘绿。10月28日上午，开班仪式正式举行，市律协会长沈海强，浙大光华法学院党委委员、教授、博士生导师郑磊致辞，市律协副会长杨高波、秘书长沈海鸥、副秘书长刘晴晴出席，光华法学院发展联络办、继续教育中心主任张继东主持开班仪式。





浙大光华法学院党委委员、教授、博士生导师郑磊同志致辞，郑院长向杭州市律协各位领导及优秀的青年律师们表示欢迎，并热情地介绍了浙大法学院的百年历史和悠久地法学渊源。同时浙江大学光华法学院的领导对本次青英班高度重视，为此次培训班配备了高规格的师资，希望此次培训班能够成为杭州律师人才培养的品牌和标杆。






市律协会长沈海强发表讲话，并指出，律师业是一个高度知识化、技能化和职业化的行业，青年律师在杭州律师群体中占比大，关心青年律师的成长、关注青年律师的发展是协会的工作重点。希望青年律师要多思考、多学习、多研究、拓展思维，要与时俱进提升专业水平，不断更新知识，提升专业服务能力，做行业高质量发展的推动者。他寄语大家要珍惜这次难得的学习机会，多沟通多交流，保持一个谦虚且开放的心态，度过接下来一年的学习生活。

同时，为了丰富本次培训的内容，提高学员培训参与度与获得感，浙大法学院为本次培训班特别邀请到了6位资深浙大教授作为学习导师，分别是，浙大光华法学院教授、博士生导师熊明辉，浙大光华法学院教授、博士生导师陈信勇，浙大光华法学院副教授、硕士研究生导师周淳，浙大光华法学院副教授、硕士生导师张帆，浙大光华法学院副教授、硕士研究生导师章程，浙大光华法学院讲师、硕士生导师魏立舟，并组织了部分导师的见面会，得到了全体学员的热烈欢迎。

# 导师简介

### 熊明辉 教授、博士生导师

浙江大学光华法学院求是特聘教授（数字法学岗文科领军人才）、国家社科基金重大项目首席专家兼任中国逻辑学会副会长、浙江大学数字法治实验室（浙江省哲学社会科学试点实验室）主任、数字法学专业博士研究生导师组组长。浙江大学社会科学部学术委员会委员、光华法学院学术委员会委员。





### 陈信勇 教授、博士生导师

浙江大学法学院民商法专业硕士生导师组组长、光华法学院民商法专业博士生导师组组长，浙江省社会保障发展研究中心副主任、浙江省民法学研究会会长、中国法律文书学研究会理事、浙江省社会法学研究会副会长、浙江立法研究院暨浙江大学立法研究院兼职研究员、浙江省社会主义学院客座教授。

### 周淳 副教授、硕士生导师

浙江大学民商法研究所执行所长、光华法学院破产法研究中心副主任，北京大学法学学士、哥伦比亚大学法学硕士、北京大学法学博士（硕博连读）。主要研究领域：公司法、证券法、金融监管等，主持教育部人文社科项目等省部级项目多个，独著《商事领域受信制度原理研究》、合著“普通高等教育'十二五’规划教材”《企业与公司法学》。







### 张帆 副教授、硕士生导师

浙江大学中国地方治理与法治发展研究中心研究员、北京德恒（济南）律师事务所跨境业务专业委员会主任、一带一路国际商事调解中心调解员、国家健康医疗大数据中心（北方）建设发展专家咨询委员会政策法规工作委员会委员、山东国际商会涉外法律专业委员会委员 、济南国际仲裁中心副主任。

### 章程 副教授、硕士生导师

日本北海道大学法学硕士、台湾政治大学法学博士、浙江省法学会首席法律咨询专家、中日民商法研究会秘书长，曾在《法学研究》《中外法学》《法商研究》等刊物发表多篇论文，编著、翻译有《民法学的地平线》《民法判例百选》《民法的争点》等著作论文，著作多次获得省部级嘉奖。





### 魏立舟 讲师、硕士生导师

浙江大学光华法学院经济法所副所长、浙江省知识产权法学研究会副秘书长、本科毕业于中国政法大学、德国慕尼黑大学先后获得法学硕士和博士学位。主要研究领域：知识产权法、反不正当竞争法和人格权法。致力于在中国法下构建“民法-反不正当竞争法-知识产权法”一体化的法教义学框架。



律协副会长杨高波、秘书长沈海鸥也分别致辞发言，感谢浙大法学院对于本次培训的大力支持，也表达了对本届全体学员的热切期许。

浙江金道律师事务所王杰律师代表全体学员发言，他表达了能够参与到本次培训的激动之情，并表示全体学员应该加倍珍惜来之不易的学习机会，充分利用宝贵的学习时间，集中强化理论武装，多学多思，保质保量地完成学习任务。






28日晚，全体学员参加了破冰活动，由本次培训的辅导员毛丽敏律师主持，同学们热烈交流，并依次上台介绍身边新认识的同学，活动现场欢声笑语，气氛高涨，并投票选举出了本届培训班的班委。

学员们表示此次开班让他们有效地了解了彼此，并对未来在浙大光华法学院的学习和成长充满了信心。希望各位学员都能珍惜宝贵的学习机会，并将所学知识运用到“法治杭州”的建设之中。杭州市律协将秉持“专精教学、普惠模式”的可持续发展理念，不断构建一个多维边界、持续延展的青年法律精英成长平台。





# 大道至简 勤而习之
# 青年法律英才项目首期班开班培训小记

文/国浩律师（杭州）事务所 吕彦霖




2023年10月28日、29日，浙江大学-杭州律协青年法律英才项目首期班在大家的期待中顺利开班并完成了第一次两天课的学习。很庆幸自己报名参加了首期“青英班”的学习。作为一个还在哺乳期的新手妈妈，在过去的一年里错过了许多律协组织和提供的自我提升机会。这次在律所领导和家人的鼓励与支持下，我果断报名并非常幸运地被选中参加这个汇集了优秀的组织者、老师与律师同仁的青年律师培训项目。在第一个周末里，我们60名学员共同经历了十分隆重的开班仪式和热闹非凡的破冰环节，更为重要的是，开启了我们为期一年的课程学习之旅。现在首期班第一次课程已结束，仅就第一次课程，我感慨良多，十分想与大家分享，并且非常期待接下来这一年的项目课程学习。

首期班第一次的两天课程分别围绕着律师的商业思维和争议解决案件的办案要点展开。授课的两位老师均为律师界的业界大拿，不仅实务经验丰富，而且对于授课内容熟稔于心，框架清

晰、逻辑严密。此外，比起以往参与过的律师业务培训，青英班每门课的时长基于课程的内容均有所拉长。因此，授课老师的知识传授深度与广度均能够有所提升。对于学员来说，我们能够更为全面地了解和学习老师传授的经验与知识，与老师的课上课下交流也能更为深入。更为难得的是，第一次的两门课程精准把握了学员群体的集体需求，一下子就把我们的兴趣和胃口调动了起来。经过老师们“大道至简”的梳理与点拨，我感到自己作为青年律师的“任督二脉”似乎被打开，有种醍醐灌顶的酣畅与快感。留给我的任务就是构建属于我的律师商业思维，并重建争议解决案件办案程序与框架，勤学苦练，以化为律师执业“内功心法”，以期达到“武功”的“无上境界”。

**构建律师的商业思维**

初看课程名字时，我并不十分理解“律师的商业思维”指的是什么，并曾在内心犯嘀咕。要求律师具有“商业思维”不就是要求律师要有“商人思维”吗？这与律师的职业道德不会冲突吗？如果是指律师需要理解商业，理解交易背景和逻辑，那么对于从事非诉业务的律师也许是重要的。诉讼律师也需要具有“商业思维”吗？带着疑问进入课堂后，在刘胤宏律师的娓娓道来之后，我才发现原来律师具有的“商业思维”指的是律师面对客户的“同理心”，这不仅不会和职业道德相冲突，反而是律师应当具备的储备与能力。

对于非诉律师，很显然需要从客户角度理解商业背景才能与客户进行对话；需要对商业风险有判断和评估的能力才能适时提点与指导客户，并给出解决方案；需要理解客户的商业目的才能探索可能的法律路径。而对于争议解决律师，其实同样需要具有商业思维。在日常的案件代理工作中，尤其是对于一些复杂商业安排引起的诉讼或仲裁案件中，我们作为律师不仅仅需要对其充分了解，而且经常需要就这样的商业安排向法官进行阐释。如不了解客户、不理解商业思维，无法充分发表代理意见。而且，一个争议解决律师，能够出庭代理案件并不稀奇；但如要成为一名优秀的争议解决律师，可能更需要的是“将诉讼案件在案件中或案件后转化为能够让客户商业利益最大化的非诉讼方案”的能力。

课程除了教我们认识律师的商业思维、识别其应用场景，更为重要的是从多维度提供了一系列全面可行的方法论，包括从平面宽度上拓展和积累律师的商业思维、在案件或项目办案过程的阶段纵深上运用律师的商业思维，以及在律师业务的发展和变化中运用律师的商业思维。基于我最初的理解，我更多的可能会从互联网工具、商业报刊等资讯获得渠道积累和拓展商业思维。而通过此次课程，在今后的工作中，除了这样传统的从平面宽度上拓展和积累律师的商业思维，我可能更多地会选择遵循非诉项目的商业思维学习路径，从第三方研报、上市公司招股书等途径学习和积累。此外，我也还应当注意实践在纵深上和业务发展过程中积累和运用律师的商业思维。但对于这两方面的具体积累与运用，由于目前的经验欠缺，可能需要进一步在未来的执业过程中好好体会与理解。

**重建争议解决案件办案程序与框架**

作为争议解决律师，虽然我已经具有国内国外8年的法学教育背景，但在执业过程中，还是时常感觉到缺乏标准化的程序与规则指导我的办案过程。这导致我在面对和分析复杂案件时经常会觉得效率欠佳。通过李洪积律师三十年律师工作经验与知识的传授，我了解和学习到了前辈律师如何思维与工作，并深觉有必要在今后工作中重建一套属于自己的争议解决案件办案程序与框架，通过不断强化练习，化为内功，成为一名如前辈般优秀的争议解决律师。其中针对李律师所提的十七点办案要点，结合我自身的经验和实践，我对于以下几点感触颇深：

关于第一点，“了解客户”。我认为其实这一点与构建律师的商业思维是有关联的。了解客户所处行业以及客户行业中的位置、理解客户企业文化、知晓客户企业结构其实说的都是理解客户的商业，需要具备理解客户的律师商业思维。而当具有了背景性的商业思维之后，针对具体案件的客户诉求也就有了对话与沟通的基础。作为争议案件代理人，律师能够更好地分析其诉求的合理性与可行性，并引导客户形成合理的诉求。

关于第五点，“法律关系的梳理”。在诉讼或仲裁准备的初始阶段，我认为法律关系的梳理是最为重要的。我回忆在过去对案件进行分析时，似乎是不得要领的。究其原因是经验不足，且缺乏流程化思维方式。特别是在复杂案件中对于多个法律关系的关联性以及重要性排位顺序分析不足。但在本次课程一结束，回到工作岗位上我就开始尝试使用李律师提供的办案要点进行思维，居然在案件分析时第一次感受到了通透与畅快。当我已经穷尽分析了多个法律关系的关联性以及重要性排序，并且充分考量了合理解决问题并且使得客户利益最大化的路径时，我会对自己下的判断和做的选择更为确定与自信。

关于第十点，“争议焦点的选择”。在诉讼或仲裁的整个准备阶段，争议焦点的选择是最为重要的，因为它能够直接决定和影响诉讼或仲裁的成败。而争议焦点的归纳和选择无疑也是最难的，而这个“难”可能贯穿诉讼和仲裁的始终。即便是在庭审过程中以及二审上诉时，仍然需要将其作为重点考量，例如考虑是否需要变更争议焦点等。争议焦点的选择问题是综合性的问题。它考察的是律师针对其他办案要点是否下的工夫到位的综合性能力。这个对于青年律师来说可能是最难的，尤其当面对复杂民商事案件时。因此需要我在今后的执业过程中仔细体会与学习。

关于第十三点，对方代理人。其实在律师执业的这几年，我越来越感觉到能够从对方代理人身上学到许多，无论是正面还是反面。他们就像一面镜子，能够让我时常照照自己，看看自己是否已经成为心目中理想律师的模样。律师职业道阻且长，我们作为青年律师还有太多需要学习和积累。前路漫漫，我们需要虚心、严谨、踏实、勤奋，结合自身经验与知识积累，构建属于自己的争议解决案件或是非诉案件的办案程序与框架，这样才能形成一套成熟、周全、可行的法律服务方案，提升律师的专业度。

“大道至简、勤而习之”，作为律师我们很渺小，但同时我们又肩负着社会责任与委托人的期待，在前辈律师们点拨的“大道”指引下，我们需要更加勤奋地学习、练习、温习，成长为可以被委以重任的优秀律师。

# 秋天的礼物
# 记首期青英班的第一课

文/浙江求德律师事务所 马晓晓



10月28日，天气晴，钱塘江畔，六和塔边，月轮山上，首届“浙江大学－杭州律协•青年法律英才项目”正式开营。





**在百年学府解锁秋日美景**

云白风清，天水一色，上下空明，正如校歌开篇：“门对浙江潮，沧海日，六和月”，这座百年学府静默陪伴着绵延的钱江潮水，藏于六和塔西侧的密林之中，这座山还有一个好听的名字叫月轮山。青山绿树，山泉淙淙，光影斑驳下的至美景色，颇具西式风格的建筑特色以及幽静惬意的校园环境，足以霸榜杭城最美校园。之江校区独特之处在于，虽然校区不大，但这里所积淀的历史与文化足够的厚重，在这个校园里最不缺的除了植被，还有的就是爬不完的阶梯，往返之间，不由得感慨出那句“文明其精神，野蛮其体魄”名言，可见强健的体魄和充盈的学识同等重要。莘莘学子的蓬勃朝气，让人感受到未来可期的坚实笃定。用生活所感去学习，用学习所得去生活，这让我想起了沈海强会长在开班仪式上所讲的“除了课堂的学习，还要注重相互的启发交流”，学习应当不拘形式，不拘对象，山川万物，自然景致，我们观景、识人、悦己，凡是能让我们有所思悟的，皆为“启发”。躲进山里过秋天，我也进入智慧启迪的“书”适区！

## 打开商业思维，洞悉法律服务的关键

**从与“法律思维”的对比中理解“律师商业思维”**

（一）律师商业思维的构成要素，包括对商业背景的理解、对商业风险的法律评判能力、对实现商业目的的法律保障、对商业路径的法律探索。

对商业背景的理解。无论从事非诉业务还是诉讼业务，还是商业交易的专业人士，都要求具备基本商业知识。

知悉市场惯例。这是应当知晓的，也是制作法律服务方案、获取客户乃至参与谈判的基础，但不是用来说服对方的道理。

掌握行业的特殊性。行业知识与法律知识的结合能给我们带来最佳方案。每一个行业都有专业的行业知识，仅了解法律是不够的，必须了解行业中的门道，才能提供最有价值的解决方案。

（二）对商业风险的法律评判能力

判断能力。以跨境并购项目中的反向分手费为例，看似风险很高，但其实如果买的不是敏感行业的公司或资产，这个风险只是理论上的存在，而非实际的风险。

评估风险及收益管理能力。注重风险防控，实现商业交易目的。

逻辑思维能力。以重大不利变化条款为例，注意区分商业风险和现实风险。

（三）对实现商业目的的法律保障

厘清关键风险并提供解决方案是非常重要的，一个真正懂商业的律师要能够准确地判断对手真正的关注点。

（四）对商业路径的法律探索

法律知识、商业知识、商业习惯。

律师商业思维与法律思维的关系：对立、决定、相爱相杀。

**从律师商业思维的运用场景来展现律师业务发展对商业思维的需求**

律师业务角色：我懂你在做的-我懂你想要的-我能让你理解我想说的-我还能看到你没看到的。

律师的业务领域（诉讼/非诉）：防止不必要的诉讼案件产生，在可预见的诉讼案件中控制风险或掌握优势地位，将诉讼案件中或案件后转化为商业利益最大化的非诉讼方案。

**律师商业思维形成的合理路径**

律师业务能力提升与商业思维运用的相互促进，在业务中法律思维在平面宽度和时间维度上的拓展，在关联领域和历史发展进程中寻找律师商业思维。关注主要的商业领域媒体、多使用互联网工具、基于获取的咨资讯、实现超越法律的思考。法律始终是我们的立足点，我们的专业、我们的价值来自于法律，但又不能局限于法律。有时候我们也需要要跳出去看一看，例如从财务税务的角度，从公司的发展方向、战略的角度来看，或许会带来不同的解题思路。不仅要站在一个灵活的角度思考，还要站在底线之上来考虑问题。

**律师为什么要培养商业思维**

客户的需求决定了律师的商业模式，同时也侧面体现了律师的三个境界：法律功底强、了解行业基本情况、为客户提供决策建议。

## 思考真正问题的人，会成为更好的人

法律人应当养成体系化的思考模式，养成自己的商业思维方式，而不能仅浮于事物的表面，更要具有发散性的思维。正如刘胤宏律师课上所言，律师要有商业的嗅觉，掌握行业的特殊性，还要有一颗“八卦的心”，有相对敏锐的觉察力，始终保持社会视角的敏锐度。同时，一个好律师不能仅埋头于规则的研究，我们仍要回归真实的社会生活和社会生态，综合考虑客户的整体利益，站到客户角度上系统地思考、解决问题，这样才能在商业交易的过程中游刃有余，从而真正帮助到我们的客户和朋友，实现法律服务的价值。

## 破冰仪式——聚力促友谊，共赴这秋天之约

此次培训，我不仅收获了许多专业知识技能，更重要的是还结识了许多志同道合的新朋友。在课后的破冰环节中，选择了打破拘谨的自我介绍模式，采用了自主选择搭档，由对方代为展示的介绍形式，打破了学员们之间的陌生感，一张嘴个个都是“段子手”，不仅带来了许多笑声和掌声，还留下了许多“梗”，迅速增进了同学们之间的熟识度和合作意识，拉近了彼此之间的距离。这么多有趣的灵魂组成了一个崭新的集体，激励了学员相互了解、相互信任，也为今后的学习生活奠定了基础。与我而言，在学习收获新知之余，还能收获真挚的情谊是弥足可贵的。

**“在做案件时将每个法律问题穷尽”**

**——《争议解决案件办案要点》-李洪积律师**

李律师以其多年沉淀的工作经验，为我们深入讲解了争议解决案件的预判法则，策略选择与方案制定，以及争议解决办案质量的把控方法与全流程总结。正如李律师所言，“在做案件时将每个法律问题穷尽”，系统而丰富的知识储备会为我们带来更优化的思维方式，更多时候，律师工作并非求真求实，而是求“解”，在今后的法律服务过程中，青年律师更要注重争议解决案件代理的流程化和标准化，不断提升为客户解决问题的能力，坚持专业路线，坚持长期主义，坚持高标准，穷尽法律问题的习惯最终也会成为青年律师成长的加速器，你将成为你想成为的人，所学必成所得。

## 上山读书，下山修行

有幸在众多青年律师中选为“幸运儿”，成为了首期“浙江大学－杭州律协•青年法律英才项目”学习班的成员。短短的周末时光，仿佛梦回校园时光，置身于劲松古柏郁郁葱葱的青山，百鸟鸣叫，百年的韵律与节奏中穿行，是个读书做学问的“宝地”，褪去浮躁之气，从忙碌的工作中释放出来，我和小伙伴们一起加入紧张而又充实的“魔法”学习之旅。

本次培训，课程紧凑，内容丰富，无论是课题准备还是授课内容都全面而用心，更加贴近律师实务，为青年律师的成长提供了宝贵的学习机会。授课律师从自己的专业领域出发，并结合自身多年执业经验以及行业的发展，以满满的干货补给为我们传道受业解惑，并展现出了一位优秀的律师所应具备的精神风貌和精湛的业务素养，不仅为青年律师提升实务能力和解决问题能力提供了方向指引，也让我明白了律师工作不仅是要解决客户的法律问题，更是要帮助他们在法律框架内实现利益的最大化，同时，律师的专业化不能局限于知识的专业化，还要追求综合能力的专业化，这让我坚定了持续学习积累，不断精进业务能力和实践水平的恒心与信心。

行是知之始，知是行之成。我相信，未来一年的学习经历将会对我的未来执业发展产生积极的影响，我将以良好的状态投入到未来一年的学习中去，打破原有的成长圈子，保持读书学习，保持与不同事物的对话，认真践行所学所悟经世致用，立志成为业务精湛、尽职尽责、勤奋实干的青年律师，并将“山上的收获”修行于生活和工作的方方面面，找寻自身真正的热爱。

大咖引路，同伴互助，蓄势聚能，前路必将光芒万丈。

# 星光与律途 “教之有道”，则人才济济

杭律学院

## 青年骨干律师研修班

2023年10月24日至27日，杭律学院首期“青年骨干律师研修班”在美丽的千岛湖畔顺利开班。开设了多项关于行业热点、难点、痛点的理论知识教学，还安排了“世界咖啡”、辩论赛、红色游学等实务环节。


圆满结业


观影学习


开班授课


现场体验


“世界咖啡”


红色游学

## 青训班

杭律学院青训班以提升青年律师的执业规划与专业技能为目标，截止目前已开办至第32期，通过资深律师传道、授业、解惑的方式，为青年律师的健康成长、持续发展助力赋能。







泛舟揽胜


以球会友


围炉夜话



圆桌论道


优秀学员评选

# |立身正己|

## 观影正心

为提升杭州律师职业荣誉感，加强律师职业伦理和执业理念教育，2023年2月28日，“坚守职业理想，维护公平正义”杭州市律师职业理念教育主题观影活动正式启动，200余名律师走进电影院集体观看电影《毒舌律师》。通过该片“捍卫法律尊严、维护公平正义”的故事，让律师在沉浸式观影的过程中更好感悟职业初心，传播正能量。






## 严律守己

2023年11月11日，由杭州市律师协会主办，杭州市律师协会道德纪律委员会、行业风险控制委员会共同承办的全市律师事务所主任（合伙人）培训会在杭州太虚湖假日酒店举行。本次培训以“律师事务所在律师执业中的主体责任”为主题，旨在加强律师事务所合规管理，促进律师事务所高质量发展。










## 悦读养性

书中自有黄金屋，书中自有颜如玉。由杭州市律师协会文体建设委员会发起的读书分享会已筹办至第三期，引导律师将热爱读书作为一种生活态度和精神追求，作为提升核心素养的有效途径，并把所学所思运用到工作生活中，为更好履职尽责、服务大局，推动律师服务高质量发展贡献智慧力量。









# 意气风发

## 羽动青春

2023年5月27日，由市律协主办，市律师行业团委、市律协青年律师工作委员会、市律协文体建设委员会承办的2023年第二届杭州市律师协会羽毛球比赛圆满落幕。来自全市39支队伍，近500名律师、实习人员参加比赛。此次比赛距第一届时隔九年，全面重启，为杭州律师搭建了相互沟通学习、切磋技艺、展示风采的平台。















## 杭律足坛

2023年11月，2023第四届杭州律师足球赛正式开赛，本届赛事由杭州市律师协会与杭州市足球协会共同主办，由杭州市律师协会文体建设委员会承办，并由浙江金道律师事务所冠名赞助，共有24支球队参赛，包括了62家律所共300名律师踊跃报名参与。其中，更有律协女足巾帼联盟披挂上阵，展现了不让须眉之胆识和气魄。













# 把难调的物业纠纷交给律师来处理
# 杭州“和滨江”专业法律服务团队直击物业纠纷源头

文/《法治日报》

“房子住了这么多年，现在设备陈旧，有质量问题了，是业主自己修，还是有人来担责？”

“物业费收不上来，我们工作也没办法开展。”

“业主想升级小区公共设施，但物业公司不同意，怎么办？”

……

从无边农田到高楼林立，杭州高新区（滨江）（以下简称滨江区）城市化发展仅用了十来年。随着近几年滨江区社会经济持续高质量发展，社区物业各方显现的矛盾日渐增多，群众对于调解需求的呼声日益高涨，但基层矛盾化解力量的法律专业性有所欠缺。为此，由“杭州律谐调解中心”与杭州市滨江区住房和城市建设局共同组建的“和滨江”专业法律服务团队应运而生。

杭州市律师行业党委副书记、杭州市律师协会会长沈海强近日向《法治日报》记者介绍，“和滨江”专业法律服务团队将普法宣传、矛盾预警、诉前调解、纠纷溯源等各个环节有机结合，切实将矛盾消解于未然，是杭州律师调解工作在推动矛盾纠纷“多元式”“前端式”化解方面的又一有益探索。



**织密定分止争“一张网”**

“明天我们就在会议室召集业主代表、业委会和开发商开协调会，你看你们律师团队能不能来。”2022年9月，一通来自滨江区住建局的电话给杭州律谐调解中心发来“英雄帖”。

“和滨江”专业法律服务团队立即着手了解具体情况，发现这次要解决的是业主与开发商之间关于升级栏杆的纠纷。

面对一边是业主众筹资金后想要升级栏杆的强烈愿望，一边是开发商认为超出原有规划增加成本的百般推脱的局面，律师团队凭借多年从业经验，当场给出了多个解决方案，最终双方决定采用分期付款的形式开展升级栏杆的工程。



“和滨江”专业法律服务团队开展物业调解

这是“和滨江”专业法律服务团队接到的第一例物业纠纷调解案例。第一仗的胜利让“和滨江”专业法律服务团队充满了信心。

信心来源在于过硬的专业素养。杭州律谐调解中心相关负责人告诉记者，“和滨江”专业法律服务团队集合杭州律师行业力量，由杭州律谐调解中心从房产、物业等领域优选行业资深律师团组成。用专业解纷“前端”，让人民群众能真切地感受到司法服务就在身边，触手可及，从而减少案件形成，节约司法资源。

众所周知，物业纠纷不好调。面对情绪激动、争吵不断的当事人，“和滨江”专业法律服务团队对案细心、对人耐心，尽心化解矛盾纠纷，深受当事人的好评。

梁娅妮律师是“和滨江”专业法律服务团队的一员，在她看来，在开始调解前律师要先把纠纷的事实和法律适用认真查清楚，收集归纳法院的裁判观点，对纠纷有整体把握，同时分析双方心理和对纠纷处置的态度，抓住他们“担心什么”“在乎什么”“需要什么”这三个关键问题，才能有的放矢，精准调解。

“和滨江”专业法律服务团队还依托浙江解纷码、一码解纠纷等线上途径，通过高效便捷的“线上调解”打造“一次都不跑”服务模式，整合化解主体形成合力。

入驻半年以来，团队累计受理信访案件1641余件，平均每周受理信访案件70余件，已累计处理完成1620件。

**下好源头解纷“妙手棋”**

浙江求是园律师事务所律师王宗豪是“和滨江”专业法律服务团队的领军人。

作为一名有丰富执业经历并且有自己团队的骨干律师，他被问最多的问题就是：你为什么

要来干律师调解?

面对这个问题，王宗豪总是笑称自己看好律师调解的发展前景，也乐于做“吃螃蟹的第一人”。

从专业律师跨界到专职调解员，需要进一步强化调解技巧，以适应角色的转变。

在担任杭州律谐调解中心驻临安区人民法院的专职调解员时，王宗豪通过仔细观摩其他人民调解员和法官的调解过程，发现一个提高调解成功率的秘诀——“斩钉截铁”。

律师由于职业特性，说话追求专业严谨，在表述法律观点时会使用“可能、大概、应该”一类的词汇，这在调解过程中可能会让当事人犹豫不决。于是在此后的调解中，王宗豪与团队都特别注重直接明了地表达，清晰明确地输出法律观点，从细节处促成当事人明晰权责，分清主次，友好协商。

因为在调解战线表现突出，今年8月，王宗豪被杭州市中级人民法院、杭州市司法局选树为市场化解纷优秀调解员。

律师调解工作并非仅靠专业素养即可修炼成功，精细化打磨正是“和滨江”专业法律服务团队探索的方向。

“和滨江”专业法律服务团队充分借鉴法院调解的规范性和严肃性，结合律师调解的专业性、高效性、便捷性、灵活性，探索精准调解模式，大胆尝试改变常见的随机分案制度，改由律师团队执行人根据调解当事人的性格特点和基本案情，结合律师调解员的经验和专长进行科学匹配，将以情动人、以理服人、以法为凭、因势利导相结合，探寻个案最优化解决方案，对症下药柔性化解信访矛盾堵点。

长河街道月明社区的许先生对所在小区的公共区域维修、物业服务质量等问题连续两年不断投诉。“和滨江”专业法律服务团队受理该案后，在充分掌握基本情况基础上，决定由王益军律师和陈俊霞律师共同主持调解。

王益军有着丰富的法律知识和人生阅历，和许先生同属70后，年龄相仿。而陈俊霞看问题深刻，可以把当前情势分析得很透彻，把权利义务“账”算得很清楚，可直接向当事人输出利害关系分析结果。在两位律师的通力合作下，因势利导、以理服人，终于化解了许先生和物业服务企业之间存在的多年矛盾，双方友好签订和解协议，并一致表示今后互相理解，互相配合，共建美好家园。

### 探索源头防范“新路径”




收到调解当事人赠送的锦旗

“调解员心系百姓、为民解忧、解难，使我深受感动。”调解当事人蔡女士在感谢信中写道。

今年5月，市民蔡女士因房屋租赁合同纠纷向“和滨江”专业法律服务团队求助。团队调解骨干唐顺良细致了解案情后，与房屋租赁企业进行第一轮沟通并在沟通结束后高效形成案情简报。

“和滨江”专业法律服务团队成员也对案情开展内部讨论，并制定了详细的调解方案和实施步骤。此后，唐顺良多次电话联系房屋租赁企业进行释法明理，沟通协调。经过多轮不懈调解，最终双方协调一致，房屋租赁企业同意全额退款。

将普法贯穿于调解全流程，“和滨江”专业法律服务团队做到事前讲法、事中明法、事后析法，使当事人在接受调解的过程中学法、知法、懂法、守法。

矛盾纠纷到区级层面往往已经难以调和，如何让律师调解力量向更前端延伸，在矛盾升级前妥善处理?

“和滨江”专业法律服务团队依托数字平台，配备专业力量，创新探索110联动处置的新模式。当值人员24小时临机值守，严格落实5分钟内签收联动警情要求，第一时间联系报警人，了解基本情况和诉求，就报警人关心的问题进行专业解答，全面做好紧急重大突发事件的预警和处置工作。

滨江区住建局副局长陆远是律师力量注入“和滨江”项目的发起人，注重法治建设的他一向认为，为群众办实事，化解矛盾纠纷仅当“和事佬”“和稀泥”是坚决行不通的。“借助律师的专业力量，在调解过程中要为双方解释清楚相关法律法规，告知双方可能要承担的法律责任，再加以疏导，才有可能让矛盾纠纷迎刃而解。”

基层工作人员往往是物业相关矛盾纠纷的“吹哨人”，解决好部分社区、业委会专业能力不足、管理不规范、作用发挥不明显等问题迫在眉睫。

今年4月至9月期间，“和滨江”专业法律服务团队分别就“业委会(物管会)换届选举”“《杭州市物业管理条例》宣贯及解读”“房屋安全隐患类型及排查方法”“消防安全相关法律培训”“物业纠纷案例及违规装修”等主题开展九次普法宣讲，街道、社区相关工作人员以及物业服务企业共计1500余人次参加培训。

据9月的数据统计，物业纠纷成诉率同比去年同期下降超30%，“调解+普法”联动效果显著，群众满意度持续上升。

# 山海有约

## 助力无律师县，他们是传播法治阳光的追梦人

2022年，浙江泰杭律师事务所、浙江杭天信律师事务所积极响应响应司法部、全国律协、中国法律援助基金会、浙江省司法厅、青海省司法厅、杭州市司法局、玉树州司法局等各级司法行政和行业协会的号召，践行“人民律师为人民”的服务宗旨，分别在青海省玉树藏族自治州囊谦县和黄南藏族自治州河南蒙古族自治县开设分所，以公益法律服务和社会法律服务双线并举、加强人才队伍建设，深入参与法律服务。

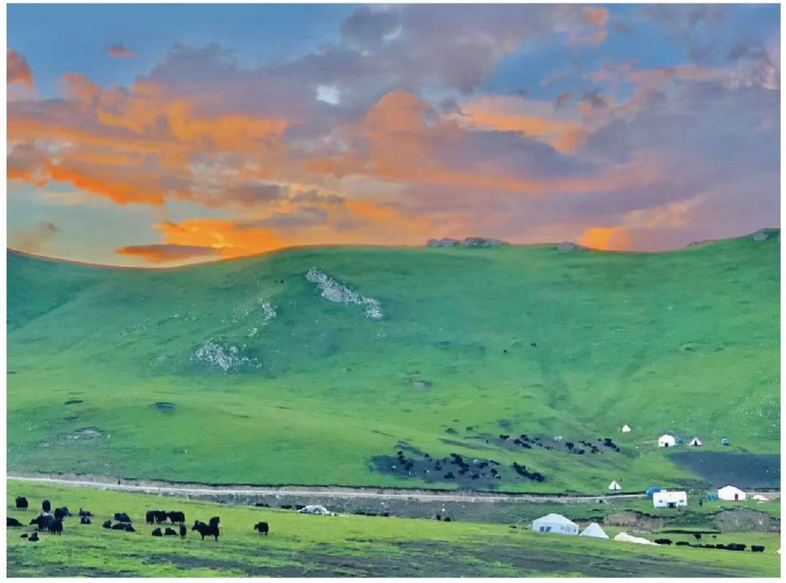
### 做法治之光的传播者

文/浙江杭天信（河南）律师事务所 李志兴

曾经作为一名军人，我梦想着为祖国和人民戍守边疆，但命运却并不由我掌握。我出生于河南省焦作，在郑州上军校，在洛阳参军，学习、生活、工作半径几乎都没有超过河南省，直到后来辞去体制内的工作到杭州从事律师职业。2022年初夏，浙江杭天信律师事务所响应司法部推动基本解决“无律师县”的号召，计划在青海省河南县开设分所并派驻律师。得知消息后，我毫不犹豫报了名，如愿来到离天空最近的地方——青海，成为浙江杭天信（河南）律师事务所一名律师。







乍一看到河南县，很自然就会想到自己的老家。不过，我现在执业所在地的河南县却是位于青海省东南部，全称河南蒙古族自治县，九曲黄河第一湾，故得名“河南”，地处青、甘、川三省交界，平均海拔3600米，素有青海“南大门”之称。这里的天，蓝得纯粹；这里的山，绵延起伏；这里的草，一碧千里；这里的河，蜿蜒曲折；这里的人，豪放热情。

转眼间，来河南县执业已经快一年了。依稀记得，去年 8 月刚到这里时，不到2岁的女儿因犯了支气管肺炎住院。那段时间，我妻子不得不在单位和医院之间两头奔波。想想被病痛折磨的女儿和照顾家庭身心疲惫的妻子，我的心里也曾经闪过打退堂鼓的念头。妻子看出了我内心的焦虑，一个劲地安慰我：“家里的事你不用操心，我能处理好。你既然选择了，那就努力把事情做好，我会尽全力支持。”于是我按下了心思，克服了高原反应、饮食习惯、语言障碍等困难，在悠悠的思乡情节伴随下，所有都步入了正轨。

刚到县上没多久，我就接到一起牧民群体追索劳动报酬纠纷的法律援助案件。昂某等14人是河南县当地牧民，在某公司务工，因受连续疫情影响，该公司多月未发工资。不能按时领取工资，对于这些普通家庭而言，无疑是雪上加霜。无奈之下，昂某情绪激动地带领其他工友到河南县法律援助中心申请了法律援助。接受指派后，我第一时间了解案情、调取相关证据并向县法院申请立案。在我的坚持下，县法院特事特办，双方面对面坐下来，心平气和，最终达成和解协议，昂某等人拿到了自己的血汗钱。该案从接受指定到办结仅历时7天，律师的介入有效维护了弱势群体的合法权益。而在以往，这类讨薪案件往往都是其他途径解决，周期相对较长，不利于及时化解社会矛盾。

与我们东部省份一样，这里离婚纠纷案件也比较常见，但因为缺乏法律意识，当地妇女

在遭受家暴后很多情况下会选择忍气吞声，而不是第一时间报警，这也导致当地妇女在无法忍受家暴提出离婚时缺乏有力的证据。尕某与索某是夫妻关系，但由于婚前双方缺乏了解，感情基础薄弱，尤其是尕某有严重的大男子主义，性格暴躁，婚后经常辱骂、殴打索某。2023年4月，尕某再次殴打索某，并打伤索某眼睛，但索某并未报警。事后，索某越想越后悔，不想再忍受尕某的家暴，决定离婚。于是她就到河南县法律援助中心咨询。在详尽了解索某家庭生活相关情况后，我指导索某整理证人证言、医院诊疗记录等证据材料。在现有证据的基础上，索某勇敢地向当地法院提起了离婚诉讼，最终在法院的调解下，双方和平分手，索某摆脱了家暴的魔咒，合法权益得到充分维护。

河南县是牧区，当地群众主要以放牧为生，受地理位置、经济发展、教育环境等因素的影响，校园霸凌事件时有发生。结合这一情况，在河南县司法局、公安局的支持下，我深入当地中小学校园，开展“送法进校园”系列普法宣讲活动。结合未成年人年龄、心理等特点，以《未成年人保护法》《预防未成年人犯罪法》《民法典》等相关法律为切入点，聚焦校园热点、难点、痛点问题，从未成年人自我保护、青少年犯罪预防、校园霸凌预防等方面进行普法宣讲，警示教育同学们要学会克制和宽容，冷静处理日常交往中发生的矛盾，启发同学们用法律思维去解决问题，学会运用法律手段进行自我保护，鼓励同学们不做“沉默的羔羊”，遇到校园霸凌要勇敢说“不”，并拿起法律武器维权。

截至目前，我共办理各类法律援助案件43件，代写法律文书120余份，开展普法讲座10次，接待法律咨询400余人次，化解社会矛盾纠纷32起，为当地群众挽回经济损失100余万元。我始终忘不了，农民工拿到拖欠工资后竖起那粗糙的大拇指，年轻离异妈妈突破重重阻力争回孩子抚养权后自信的眼神，贫困老人拿到交通事故赔偿款后满脸褶皱的笑容……

有一种力量叫法治，有一种光叫法治之光。如果法援是一片海，那我就是海上不起眼的那一叶扁舟，虽然渺小，但依旧勇往直前，尽我所能让法治之光洒遍雪域高原的每一个角落。








# 一场奔赴山海的约定

文/浙江泰杭（囊谦）律师事务所 张文娟

我的援青缘由得从电视剧《山海情》说起，剧中福建“援宁”的故事一度深深打动了我。机缘巧合，2022年夏天，浙江泰杭律师事务所积极响应司法部推动基本解决“无律师县”的号召，选派派驻律师时，我第一时间报了名。那一刻，我内心已经在奔赴青海的路上。




对于一个从未到过高原的人而言，忽然要赶往青海藏区工作，憧憬、担忧、牵挂，各种情绪都涌上心头，百感交集，除了当年离开重庆到武汉上大学，已经很久都没有这么激动了。在各级领导的鼓励下，在亲友团的嘱托下，在奔赴山海的召唤下，我迫不及待踏上新征程。



湛蓝的天空、洁白的云朵、巍峨的群山、漫山的羊群、透彻的湖水、黝黑而淳朴的笑脸，一切都是新奇而美好。尽管随之而来的高原反应给我下马威，让我有些不适，但内心依旧振奋，尤其是那辽阔的草原和壮美的高山映入眼帘时，使命感直抵灵魂深处。

习惯了气候宜人江南杭州的生活，不远万里跋涉来到青海担任一名援青律师，高原的缺氧、刺眼的阳光、翻山越岭的艰辛，高海拔气候让我放缓步伐，放慢生活，唯独没有放弃思考。为什么援青？在这里做什么？如何施展拳脚？这些问号始终萦绕在我心头。

刚刚安顿好，第一起法律援助案件悄然而

至。原告桑某是一名乡村女性，经人介绍认识了邻村的被告扎某，二人未领取结婚证就开始同居，并生育了一个男孩。同居后，扎某暴躁的脾气慢慢显露，经常因为琐事对桑某大打出手。期间，桑某多次想要回娘家，男方扎某都以死相威胁。扎某再一次实施家暴后，桑某独自回到娘家，并据此向县法律援助中心申请法律援助，为儿子的抚养权抗争。最终，双方在法院的调解下，就孩子的抚养权及同居期间的财产分割达成了和解协议。桑某不惧怕威胁，勇敢地向家庭暴力说不，她理性的反抗，是一种法治的力量，更是法治的进步。

熬过了高原反应后，工作局面也慢慢打开了。那是2022年下半年，在一次县检察院组织的听证会上，嫌疑人谢某某所涉罪名为帮助信息网络犯罪活动罪，当地公安机关与检察院对具体涉案金额存在分歧，我作为律师代表参加了听证会并发表了意见。没想到几天之后，谢某某联系到我，坚决要求我代理他的案件。这位皮肤黝黑的小伙子用不太标准的普通话说：“张律师，你那天讲出了我的冤屈，案情分析很专业，无论如何请你帮帮我。”犯罪嫌疑人自费委托律师，表达了基本的诉求，标志着囊谦县刑事辩护市场化迈出第一步。在我们的据理力争下，案子取得不错的辩护效果，谢某某被宣告缓刑。而以往，当地犯罪嫌疑人的辩护律师都是由囊谦县法律援助中心指派，可以选择的余地不多，辩护效果有时候不是特别的理想。

接下来，我开始接受百姓委托的婚姻家事、合同纠纷等普通民事诉讼案件。在案件办理过程中，通过与当地百姓的交流，朴实、坦诚、执着是我对他们的第一印象，在对与错、是与非、黑与白之间，他们往往抱以朴素的正义观，无外乎向法律讨要一个“说法”，这与我们法律人的价值追求一致。

囊谦县地处青藏高原、康巴腹地，是青海省的南大门，约10万人口，贸易往来较为频繁，因此也不乏合同、工伤、交通事故、婚姻家事等案件，从司法部门的数据来看，案件数量呈逐年递增的态势。但是受传统观念的影响，这里百姓对法律服务的理解与东部省份还有一定的差距，仍然存在信访不信法现象，百姓遇到法律问题，习惯于找政府、习惯于上访、习惯于托人找关系而不是通过法律服务市场寻找律师。得不到律师的帮助，其合法权益也就无法得到及时的维护。正因为如此，我尽力把每个案件都作为法治宣传的阵地，带领当地百姓和律师转变理念、转换思维，手把手教百姓如何打官司，如何找一名靠谱的专业律师解决法律纠纷，培育法律服务市场。

如同大漠里的胡杨，先扎根，然后再慢慢融入水土，在青海无律师县设立的分所执业，是我奔赴山海的一场约定。





# 青春守山河 情暖老兵心
# 浙江抱朴律师事务所关爱老兵群体纪实

文/浙江抱朴律师事务所

7月14日-16日，浙江抱朴律师事务所律师在律所党支部组织下，与富阳区正步公益志愿者们探访慰问辖区内64位抗美援朝老兵并捐赠夏衣。







抱朴所副主任王卫琴律师、党员律师李海波、党员律师华芳芳、党员律师宋慧敏等分组带领抱朴所其他党员同志与志愿者们一同前往抗美援朝老兵家中，每到一户，慰问组一行都送上慰问品，详细询问他们的身体状况、家庭生活等情况。

“富阳区抗美援朝老兵越来越少了，此次有幸在建军节前夕，参与到慰问活动中，知道老兵对于中国人民志愿军有很深的情怀，抱朴所与正步公益对接后，也为六十多位老兵订制了属于他们的衣服，他们看到都乐得合不拢嘴，老兵的事迹不应被遗忘。”华芳芳律师如是说道。




作为“富阳区志愿军老兵关爱基金”项目合作单位，抱朴所始终关注、关心志愿军老兵的生活状况。从2021年1月1日起，浙江抱朴律师事务所就与杭州市富阳区正步公益服务中心签订法律服务协议并同时开通“正步公益-退役军人法律服务热线”，连续开展了四季探访行动、心愿行动、募捐等活动，以实际行动关心老兵群体日常生活健康，同时也时刻关注老兵群体的法律需求。







去年1月，抱朴所向本区志愿者老兵捐赠餐巾纸，党支部副书记唐霞律师、党员律师李海波作为代表与其他志愿者们一起赴渌渚镇慰问探访老兵爷爷谢其亮等并送去慰问品。同月，接到秋丰村志愿军老兵胡春耀爷爷有法律需求，李海波律师上门为其提供法律咨询服务，只要老兵有需求，抱朴所都会第一时间帮助其达成心愿。











今年6月，抱朴所党支部邀请到了“正步公益”红色宣讲团三位对越自卫反击战战斗英雄（三等功臣裘满根、徐明成、华儿）来到律所，给抱朴律师事务所党支部、场口司法所党支部、法律服务党支部的党员们带来了一节不一样的党课。




活动中，越战老兵徐明成同志分享了题为《一位越战老兵的亲身经历——生死时速208高地》的战斗故事。他以真挚、朴实的语言为大家讲述了对越自卫反击战山高路远的前方战场、闷热潮湿的战斗环境；居住在友军换防前留下的“猫耳洞”，时刻面临战争带来的危险；云南、广西边境24余座烈士陵园，深埋2万多名烈士忠骨等等，无不在述说彼时艰苦的战场生活和惨烈的战斗过程。

聆听是回望历史，思索更是展望未来。铭记正义战争的艰辛历程和伟大胜利，缅怀革命先烈的丰功伟绩和崇高精神。

70多年后的今天，我们身处在一个和平的国家，没有了硝烟和战火，那个刻骨铭心的艰难岁月好像渐渐地变得很遥远。但是，有这样一群人，他们是那段历史的见证者、是中华民族铮铮铁骨最深刻的印记，曾经的战争经历影响他们的一生，他们有一个响亮的名字——抗战老兵。

硝烟虽散，历史犹记!关爱老兵是对抗战精神的传承，也是对国家英雄的赞颂，更是对那段历史的铭记。抱朴所党支部将带领全所成员继续为老兵提供力所能及的支持和服务，为构筑和谐社会贡献法治力量!

# 肃立在“法的门前”

文/浙江麦迪律师事务所 金予



时光荏苒，岁月如梭。在麦迪律师事务所实习的这一年时光在成长和忙碌中悄然度过了，在这一年里，我从一个只具备法学理论知识的“学院派”进化成了兼具法学理论与一定律师实务水平的“准律师”。律师是世界上最古老的职业之一，在这一年辅助律师办案的过程中，我切身体会到律师这个职业的社会责任感，正如行业内广为流传的一句话：“你办的其实不是案子，而是别人的人生”。

一、实习期辅助办案那些事

当我准备写下这一年来于我而言有意义的经历和总结的一些经验时，桌案上一本本卷宗映入眼帘，逐一看过卷宗上那些熟悉的当事人名字和案由后，我确认每一个纠纷对当事人来说都意义重大，以至于足以影响到他们的人生。他们碰上麻烦了，律师就是来为他们解决这些麻烦的，也即，维护委托人的合法权益。接下来我将分享三个委托人的故事：

第一个是离婚案件中作为被告的女方，男方是杭州本地人，第二次起诉离婚，有经验的律师都知道，第二次起诉离婚法院大概率会判离。其实，由于男方长时间出轨，夫妻感情早已破裂，女方不同意离婚原因有二，一是考虑子女问题，另一个重要原因是杭州本地安置房要在一年半后才能到位。为了避免不必要的麻烦，女方想在分配到房后离婚。因此，庭前我们定下的诉讼策略是尽可能拉长审限，把结案时间往后推。案件第一次开庭，发生了不可思议的事情，男方在与女方核对证据时，对女方大打出手，第一次庭审因此中止。事后，男方被行政拘留了几天，女方在医院诊断为面部轻伤。最后，经过法官与双方律师不断沟通协调，终于达成了令男女双方都能接受的调解协议。

离婚案件从男方第一次起诉离婚到双方最终达成调解协议，历时两年多。根据沟通及女方提供的证据，我们可以判断男方事实上已经出轨多年并与出轨对象长时间同居，如果完成取证，男方的行为即可构成重婚罪。在这两年多时间里，女方一直居住在男方父母这个大家庭中，一方面需要应对离婚诉讼，另一方面还要和对方家庭共同生活，期间需要承受的精神压力可想而知，这导致庭审被男方殴打后出现严重精神抑郁。基于此，我们向法院申请过多次延期开庭，这也是我们能达成调解协议的一个重要筹码。

第二个是出现工伤、劳动争议案件的一个小姑娘A。A在公司上班期间不慎从凳子上摔了一跤，工伤认定十级，而后由于公司经营状况不佳被裁员，公司仅愿意赔偿3万，而经过计算公司需要赔偿14余万，于是A决定找律师。A一个人来到大城市拼搏，手头并不宽裕，频繁的医疗费和失业更是导致她手上钱所剩不多，于是我们只收了A最低的律师费。从与A有限的沟通接触中，我发现A是一个积极乐观的人，在大城市失业加维权并没有让她对生活失去信心。当案件取得进展时，她还会在群里发红包请我们喝咖啡表达对我们的辛苦的慰问，我当然委婉地拒绝谢意并表达这是代理人的分内之事。

第三个是群体案件，当事人是业主，诉开发商的商品房买卖合同纠纷。这个案件是江西县城老家的熟人找到我，而后连同其他八户业主共同委托我们起诉开发商，诉讼请求一是延期交房违约金，二是以不能实现合同目的为由解除车库（车位）购销合同。法院在受理这个案件后，极力希望促成双方当事人调解，一些当事人同意调解，而有些当事人不同意调解，甚至是不愿意尝试调解。群体案件的特点是人多，九个当事人，九个想法，法院则是希望高效结案。此时代理人就需要逐个与当事人去沟通、协调，去给他们讲案件可能的发展趋势，讲法律之外影响案件结果的因素等。最终是否调解，在代理人做了释明义务后，则需要尊重当事人的意愿。

人的本性虽是逐利的，但也有人情味。谈案过程中委托人在收费问题上提出了一些不合理要求，但我们积极勤勉的办案态度委托人看在眼里，在调解过程中对方法定代表人也对我们认真负责的办事效率称赞有加。基于此，委托人事后多次许诺在案件胜诉后补上部分费用。我们在拒绝的同时表示了感谢，这让我感受到律师工作中的人情味，律师的付出是能够得到当事人的肯定的。律师做的是口碑，我相信以后这个当事人再需要找律师的时候，他肯定会第一时间想起我。



二、我想要做一个怎样的律师

在实习的这一年中，我常问自己这样一个问题：将来，我要做一个怎样的律师？这个问题伴随着我一年辅助办案的始终。今天，我把藏在内心的答案总结为八个字，作为将来的执业准则——法律至上，工匠精神。

什么是法律至上？康德在《实践理性批判》中说，“有两种东西，我对它们的思考越是深沉和持久，它们在我心灵中唤起的惊奇和敬畏就会日新月异，不断增长，这就是我头上的星空和心中的道德律。”法律至上就是要遵守法律，以法律为准绳规范自己的行为，对待法律像仰望星空般充满敬畏之心。

律师法要求律师做到三个维护，即维护当事人合法权益，维护法律正确实施，维护社会公平和正义。律师既要维护当事人合法权益来争取“利”，又要维护法律的正确实施来争取“义”，“义”与“利”的矛盾由此产生。但正所谓“君子爱财，取之有道”。这个“道”，就是法律至上。律师一定要在权力、金钱和感情的诱惑面前时刻保持清醒的头脑，将法律至上的精神铭记在心，让法律的良知贯穿到律师的执业行为甚至日常行为当中。这一点，在我上述实习案件中就曾经历过两次。

仅有法律至上，还做不了一个好律师。法律至上可以让你不犯错，而一个出色律师必须要具备工匠精神。律师是法律的工匠，是法律最直接、最深刻、最广泛的践行者。律师要认真刻苦地学习法律、钻研法律、掌握法律，直至运用自如、炉火纯青。只有具备工匠精神的律师，才能为委托人提供最好的服务，才能最大限度维护委托人的合法权益。

今天，人工智能的高速发展给律师提出了新的课题，ChatGPT的出现让更多律师开始审视自身发展前景。合同审核、代写文书等基础性法律服务毫无疑问将随着人工智能进一步的发展变得不值钱。市场更加需要精细化、专业化的服务了，律师需要静下心来，耐住寂寞，以苦为乐，努力钻研某个行业的专业知识，使自己成为某一方面的事务专家。




三、让每个“乡下人”勇敢走过“法的门前”

卡夫卡的小说《审判》中有一则名为“法的门前”的寓言，这则寓言讲述了一个乡下人来到法的门前，想要见到法，却被守门人言语拦阻，于是耗尽一生徘徊于门外的故事。故事从某种程度来看，反映了法对于单个个体来说是不可接近、深不可测的。横亘在乡下人与法之间的是守门人和门，这是乡下人实现权利的阻碍。折射到当今社会，权利人实现权利的阻碍可能是不懂法以及司法、执法机关的工作人员。

当今社会，律师被广泛需要。可以说，律师是陪伴在“乡下人”身旁，肃立在“法的门前”的人，是无数“乡下人”通向法的引路人。律师职业最根本的价值是为公众服务的精神。为了让每个“乡下人”勇敢走过“法的门前”，律师需要在执业过程中保持独立的人格和判断力，保持对正义的追求和坚守，以自己的专业知识不分高低贵贱地为社会公众提供法律服务，真正做到维护当事人合法权益，维护法律正确实施，维护社会公平和正义！

一年的实习期渐渐步入了尾声。这一年来，我对律师行业有了一定了解，深刻明白如今律师行业发展的挑战与机遇是并存的，也对年轻律师前三五年的蛰伏期做好了充分的心理准备。我深知，万事开头难，任何行业都一样。由于法律会不断更新，我也明白律师职业是拥抱变化的职业，因此，我要做到“苟日新，日日新，又日新”，拥有终身学习的心态。

穷则独善其身，达则兼济天下。精神的东西只能以精神的方式实现，让法律职业精神融入灵魂深处的方式，唯有虔诚的信仰。我想，此刻，我已做好准备去成为一名真正执业律师！

# 扫一扫遇见更大的可能


《杭州律师》杂志
每个人都能拥有简单的快乐
扫描二维码即可查看系列杂志


第九届杭州律师论坛
交流论文集
扫码可查看
论文集上
论文集下


2018-2022
HANG ZHOU LAWYERS
优秀成果选编
扫码即可查看
杭州律师参政议政
优秀成果选编
（2018—2022）